

Jaarrekening 2014

Stichting Right To Play Nederland
Rapport inzake jaarstukken 2014

23 april 2015
Den Haag

Inhoud jaarrekening

	Pagina
1. Bestuursverslag 2014	4
Algemeen	4
Kort overzicht van 2014	4
Financieel resultaat	6
Internationale ontwikkelingen	7
Bestuur en directie	8
Financiële positie	11
Vooruitblik 2015	12
2. Jaarrekening	15
Balans per 31 december 2014	15
Staat van baten en lasten over 2014	16
Toelichting op de jaarrekening	17
Stichting	17
Activiteiten	17
Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening	17
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	18
Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	18
Toelichting op de onderscheiden posten van de balans	20
Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten	23
Overige toelichtingen	26
Ondertekening van de jaarrekening	28
3. Overige gegevens	30
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	30
Bestemming van het saldo van baten en lasten over 2013	30
Voorstel tot bestemming van het saldo van baten en lasten over 2014	30

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

Bestuursverslag 2014

Algemeen
Kort overzicht van 2014
Financieel resultaat
Bestuur en directie
Financiële positie
Vooruitblik 2015

1. Bestuursverslag 2014

Algemeen

Het bestuur en de directeur van Right To Play Nederland leggen in dit bestuursverslag bij de jaarrekening verantwoording af over de ontwikkeling van de inkomsten en uitgaven in 2014 en de financiële positie van de stichting. Voor een uitgebreide toelichting op alle activiteiten en ontwikkelingen gedurende 2014 wordt verwezen naar het jaarverslag, zoals dit wordt opgenomen op de website.

Right To Play Nederland is statutair gevestigd in Den Haag. In 2004 is de stichting ingeschreven bij de Kamer van Koophandel als Stichting Right To Play Nederland. De stichting heeft vanaf 2006 het CBF Keurmerk. Ook is de stichting door de Belastingdienst erkend als ANBI.

De doelstelling van Right To Play Nederland is fondsenwerving voor de sport- en spelprojecten die in meer dan 20 landen in Afrika, Azië, het Midden-Oosten en Zuid-Amerika worden uitgevoerd. Daarnaast werkt Right To Play Nederland aan het vergroten van naamsbekendheid en bewustmaking van het Nederlandse publiek voor sport en spel als middel voor ontwikkeling. Right To Play Nederland werkte in 2014 met gemiddeld 7 FTE die vast in dienst waren.

Kort overzicht van 2014

2014 was een positief jaar voor Right To Play. Projecten in het veld als 'Jeugdhelden', samen met Warchild en het Sport for Development programma in samenwerking met ISA, de KNVB en met financiële steun van het Ministerie van Buitenlandse Zaken, werden voortgezet. In samenwerking met het NOC*NSF mocht Right To Play in dit Olympisch jaar het Olympisch Gala organiseren. Aangevuld met de terugkeer van succesvolle evenementen als de Dam tot Damloop en de Right To Play Golfcup. Een strategisch partnerschap met Landal GreenParks en een verlenging met 5 jaar van het langlopende partnerschap met de Nationale Postcode Loterij, mag er gesproken worden van een gedegen groei als organisatie in professionaliteit en fondsenwervende capaciteit.

Right To Play en het NOC*NSF organiseerde direct na de Olympische Winterspelen het Olympisch Gala. Een uniek evenement waar de Nederlandse prestaties in Sochi werden gevierd. Naast de aandacht voor de Olympische sporters stond de avond in het teken van het werk van Right To Play. Met behulp van onder andere veilingmeester Alexander Pechtold, presentator en Olympisch goud winnaar Mark Huizinga, een terugblik van Youp van 't Hek en de aanwezigheid van Johann Olav Koss zelf, werd het een geweldige avond met gelijk resultaat. Het Olympisch Gala bracht maar liefst € 430.000, - op voor de sport- en spelprogramma's van Right To Play.

Strategische en zakelijke partnerschappen zijn belangrijk voor Right To Play. In 2014 heeft de organisatie haar bestaande jaarlijkse samenwerking met Landal GreenParks verankerd in een langdurig strategisch partnerschap. Bij de ondertekening overhandigde Landal GreenParks bovendien een cheque ter waarde van € 35.000, - aan Right To Play, de opbrengst van alle activiteiten van het jaar 2014 op de parken en kantoren van Landal GreenParks.

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

Naast de fondsenwervende activiteiten van de organisatie zijn in 2014 meerdere activiteiten ondernomen om de zichtbaarheid van Right To Play Nederland te vergroten. Vanuit de samenwerking met Warchild in het project 'Jeugdhelden' van de Nationale Postcode Loterij, heeft in 2014 de 'Gekke Bekken' campagne plaatsgevonden. Met behulp van een interactieve fotomuur konden kinderen uit Nederland en de Palestijnse gebieden via een live-internetverbinding contact maken en plezier hebben door het trekken van gekke bekken naar elkaar. De campagne werd ondersteund door een website en verschillende media uitingen van onder andere ambassadeurs van Right To Play en Warchild.

Naast het project in de Palestijnse gebieden met Warchild, zette Right To Play zich in 2014 ook in voor erkenning van de kracht van sport als middel voor ontwikkeling en realisatie van maatschappelijke doelen. Vanuit het Sport for Development programma, waar Right To Play samen met de KNVB en ISA preferred partners van het Ministerie van Buitenlandse Zaken in zijn, is een indrukwekkende reeks filmische portretten gemaakt met als titel 'We are who we become'. Op de gelijknamige website zijn 5 Zuid-Afrikaanse jongeren in beeld gebracht voor wie sport hun leven heeft veranderd. Deze korte clips zijn als onderdeel van het Sport for Development programma beeldend en impactvol neergezet en dienen ter illustratie van de transformerende kracht van sport.

In 2014 keerden ook de Dam tot Damloop en de Right To Play Golfcup terug voor een succesvolle tweede editie. Voor de tweede maal was Right To Play het officiële goede doel van de populaire run tussen Amsterdam en Zaandam. Met ruim 320 lopers aan de start voor Right To Play en een groei van € 30.000, - uit fondsenwervende activiteiten leverde dit een totaalbedrag op van € 88.000, -. Met 18 verkochte flights en 80 enthousiaste deelnemers werd de Right To Play Golfcup 2014 op golfbaan The Dutch ook een groot succes. De golfdag met aansluitend diner leverde maar liefst € 100.000, - op.

Na een mooi partnerschap van 5 jaar met Meeùs verhuisde het Right To Play Nederland kantoor in de zomer van 2014 naar een nieuwe locatie. Met behulp van Renpart Vastgoed Management B.V. is het niet alleen gelukt om binnen Den Haag te blijven, maar heeft het Nederlandse Right To Play kantoor voor de komende jaren een prachtige plek gevonden in de Alexanderstraat.

Naast de verhuizing naar het nieuwe kantoor zijn eind 2014 twee posities vervangen door nieuwe medewerkers: communicatie & PR en events. Het Right To Play team bestaat nu uit 6 personen en enkele stagiaires. In samenwerking met Nassau Fundraising is er een marktverkenning onderzoek gestart gericht op vermogende particulieren. Volgend uit dit onderzoek en in lijn met het strategisch plan 2014-2018 zal er in het eerste kwartaal van 2015 ook een relatie manager particulieren worden toegevoegd aan het team.

Right To Play Nederland kijkt terug op 2014 als een positief jaar van groei ten opzichte van 2013 en wil deze lijn doorzetten richting 2018, waarin de organisatie wereldwijd het aantal kinderen dat deelneemt aan de sport- en spelprogramma's van Right To Play wil verdubbelen van 1 naar 2 miljoen kinderen. Right To Play Nederland zal haar focus leggen op zichtbaarheid van de organisatie en de intensivering en uitwerking van nieuwe fondsenwervende strategieën.

Financieel resultaat

De totale opbrengsten in 2014 zijn vast gesteld op € 1.818.344 (begroot: € 2.013.420). Opvallend is dat de inkomsten uit eigen fondsenwerving, ondanks het wegvallen van enkele geplande fondsenwervende evenementen, gegroeid is t.o.v. voorgaande jaren (€ 885.325 t.o.v. €500.345). Dit is mede veroorzaakt door het succesvolle Olympische Gala en door het verstevigen van een aantal corporate relaties.

De totale inkomsten blijven iets achter op het totaal begrote resultaat. Dit komt door een niet ontvangen bijdragen vanuit de overheid. Daartegenover staan wel extra baten uit acties van derden (de toekenning van de extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij).

De lijn die is ingezet om de kosten laag te houden is gecontinueerd. Dat betekent dat als de kosten op fondsenwerving afgezet worden tegen de inkomsten, het percentage op 21,1% uitkomt. Het Centraal Bureau Fondsenwerving houdt een percentage van 25% aan en daarmee heeft Right To Play in 2014 ruim voldaan aan deze norm.

	2014	2013	2012	2011
Inkomsten eigen fondsenwerving	€ 885.325	€ 500.345	€ 659.999	€ 401.045
Kosten fondsenwerving	€ 187.157	€ 96.008	€ 97.079	€ 110.094
CBF Ratio	21,1%	19,1%	14,7%	27,4%

De € 217.235 inkomsten uit subsidies kwam in 2014 van het Ministerie van Buitenlandse Zaken voor het Sport for Development-programma; een samenwerking met NSA International en KNVB in acht ontwikkelingslanden (Suriname, Indonesië, Egypte, Mali, Kenia, Zuid-Afrika, Mozambique, Palestijnse gebieden). Right To Play krijgt fondsen voor vier van de acht landen, te weten Kenia, Mali, Mozambique en Palestijnse gebieden.

Toelichting op kosten

Hieronder volgt een toelichting op de verschillen tussen begroting en werkelijke cijfers:

- Uitkeringen aan Right To Play International bedroegen € 1.132.921 i.p.v. € 1.316.440 begroot.
 - De uitkeringen aan Right To Play International bevatten een bedrag (€ 735.500) aan ongeoordeelde donaties. De uitkeringen worden aangewend voor match-financiering in verschillende projecten en dekking van bedrijfskosten.
- De salarissen vallen lager uit dan begroot. Dit komt omdat er in de begroting rekening is gehouden met het aannemen van een nieuwe stafmedewerker, wat vooruit is geschoven naar begin 2015.

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

- De publicatie- en communicatiekosten zijn een stuk lager dan in 2013, dit omdat er in 2013 een gezamenlijke campagne was met Kinderen voor Kinderen en Omroep VARA. De meeste kosten voor communicatie zijn in 2014 in kind gesponsord door partners.
- De kosten voor evenementen is iets hoger uitgevallen dan begroot, de oorzaak hiervoor is dat het Olympisch Gala begroot was op minder bezoekers. De opbrengst daar tegenover was 3 maal zo hoog als begroot.
- De kantoor- en algemene kosten vallen iets hoger uit dan begroot doordat de organisatie vanaf juli 2014 een nieuw kantoorpand is ingetrokken en kosten heeft moeten maken voor de verhuizing.

In 2014 is er een norm vastgesteld, in lijn met richtlijn 650 van het CBF, voor de kosten beheer en administratie t.o.v. de totale lasten van de organisatie. Deze norm is vastgesteld op 15%. In 2014 blijft de organisatie daar onder met een ratio van 13,0%.

Verdeling lasten naar bestemming

Bij het toerekenen van de kosten wordt vastgesteld of deze direct toerekenbaar zijn aan de vier hoofdactiviteiten van de organisatie: Internationale Projecten, Voorlichting en Bewustmaking, Fondsenwerving en Beheer en administratie.

Voor een nadere toelichting op de gehanteerde verdeelsleutel in 2014 voor het toerekenen van onze kosten zie pagina 17 van de jaarrekening.

De complete kosten voor fondsenwerving vielen lager uit dan begroot voor 2014: € 187.157 t.o.v. € 208.300. Dit komt door het wegvallen van een aantal fondsenwervende evenementen en het terugdringen van de kosten voor de evenementen welke hebben plaatsgevonden.

Internationale ontwikkelingen

2014 was het eerste jaar van uitvoering van de nieuwe strategie (2014 – 2018) die in 2013 door Right To Play International is aangenomen. In 2014 heeft Right To Play geïnvesteerd in samenwerking met strategische partners en de internationale strategie is op programmalanden niveau vertaald naar nationale strategische programma's.

In 2014 hebben we ruim 1 miljoen kinderen bereikt, hoofdzakelijk met onze op onderwijs gerichte programma's, en er zijn bijna 40 evaluaties uitgevoerd op basis waarvan verdere verbetering van onze programma's mogelijk is.

Internationaal is de fondsenwerving in 2014 iets onder het beoogde bedrag gebleven, vooral op ongeoormerkte gelden. De behoefte aan ongeoormerkte fondsen blijft onverminderd groot vanwege de omvangrijke en meerjarige samenwerking met institutionele donoren waarvoor match financiering nodig is.

Het Nederlandse kantoor heeft een belangrijke bijdrage geleverd aan het werven van deze ongeoormerkte gelden. Ongeoormerkte gelden zijn ook nodig voor het dekken van bedrijfskosten

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

en het aanleggen van de internationale reserve. In 2014 zijn bedrijfskosten teruggebracht, onder meer door personeelskosten te reduceren. Er is Internationaal extra aandacht gegeven aan het aanleggen en vergroten van de internationale reserves, dit wordt in 2015 voortgezet.

Bestuur en directie

In de statuten is bepaald dat de stichting vertegenwoordigd wordt door het bestuur en dat het bestuur het hoogste orgaan van de stichting is. Statutair heeft het bestuur taken gedelegeerd aan de directeur en ziet het bestuur toe op de uitvoerende taken van de directeur. De verdeling van verantwoordelijkheden en bevoegdheden tussen het bestuur en directeur is vastgelegd in een directiereglement. Het directiereglement wordt iedere 2 jaar geëvalueerd, de eerstvolgende evaluatie vindt plaats in 2015.

Het bestuur, waar tevens Johann O. Koss, President en CEO van Right To Play International zitting in heeft, is verantwoordelijk voor de aanstelling van de directeur. Bestuursvoorzitter en directeur overleggen zeer regelmatig en eens per jaar voert de bestuursvoorzitter en een tweede bestuurslid een functioneringsgesprek met de directeur.

De directeur voert de dagelijkse leiding over de organisatie en legt daarover verantwoording af aan het bestuur. Concreet is de directeur verantwoordelijk voor operationele zaken inclusief fondsenwerving, communicatie, personeelsbeleid en financiën.

Het bestuur van Right To Play Nederland bestaat uit zeven personen. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van maximaal drie jaar en kunnen herbenoemd worden. Right To Play International kan maximaal een derde van de bestuursleden benoemen. Het bestuur is verantwoordelijk voor benoeming van nieuwe bestuursleden.

In 2014 kwam het bestuur 7 keer bij elkaar, inclusief twee bijeenkomsten van de Raad van Advies. Naast het toezicht op de lopende activiteiten rondom fondsenwerving en het creëren van naamsbekendheid, werden er een aantal belangrijke bestuursbesluiten genomen en werd er met grote betrokkenheid veel werkzaamheden verricht: het accorderen van de begroting voor 2015, het besluit om een marktverkennd onderzoek onder vermogende particulieren te doen met een eventuele aanzet voor een strategieontwikkeling, voortgang van de samenwerking met de Raad van Advies, beschikbaar stellen van het netwerk voor de fondsenwervende evenementen, aantrekken van drie nieuwe bestuursleden en de aftreding van drie huidige bestuursleden waarbij er twee de overstap hebben gemaakt naar de Raad van Advies.

Het bestuur in 2014:

Naam	Benoemd in	Functie eindigt	Functies
Dhr. W (Wilco) Jiskoot, voorzitter vanaf september 2012	11 mei 2012, vanaf 7 september 2012 voorzitter bestuur	7 september 2015	<i>Functies:</i> Commissaris Oyens & Van Eeghen, Commissaris Jumbo Supermarkten, Voorzitter bestuur Constellation Netherlands Holding, Lid diverse Raden van Advies, Adviseur diverse ondernemingen en family offices.
Dhr. J. (Johann) Olav Koss	9 augustus 2004; herbenoemd in 2010	23 juni 2013	<i>Functie:</i> President en CEO Right To Play International
Dhr. P. (Peter) de Jong	29 juni 2009	29 juni 2014, herbenoemd 10 juli 2014	<i>Functie:</i> Managing Director Signium International Executive Search
Mw. H. (Hermine) Voûte	9 april 2014	9 april 2017	<i>Functies:</i> Partner Loyens & Loeff, Lid Raad van Toezicht Eye Film Institute
Dhr. P. (Pieter) Jongstra	9 april 2014	9 april 2017	<i>Functies:</i> Lid bestuur Koninklijke NBA, Commissaris APG, voormalig manging partner EY
Dhr. J. (Joost) Otterloo	13 mei 2011	13 mei 2014, herbenoemd 10 juli 2014	<i>Functies:</i> Chief People Officer TNT, Voorzitter Vrijzinnig Christelijk Lyceum Den Haag
Dhr. O. (Onno) de Bruijn	9 april 2014	9 april 2017	<i>Functies:</i> Gedefungeerd notaris, Voormalig partner Houthoff Buruma, Bestuurslid diverse charitatieve instellingen
Dhr. F. (Floris) Evers	29 april 2013	29 april 2016	<i>Functies:</i> Partner Peak4, Olympisch hockeyer
Mevr. M (Mieketine) Mignot	10 februari 2010	9 april 2014	<i>Functies:</i> Sportpsycholoog/Talentbegeleiding bij Talent à la Carte, voormalig Hockey International.
Dhr. B. (Bart) Veldkamp	9 augustus 2004, Herbenoemd in 2010	9 april 2014	<i>Functies:</i> Manager Belgisch schaatsteam, Voorzitter Stichting 4Skating

Onkosten bestuur

In lijn met het lage-kosten beleid zijn alle bestuursleden onbezoldigd en vrijwillig bestuurslid. Alle mogelijke kosten, zoals reis- en telefoonkosten, nemen de bestuursleden voor hun eigen rekening.

Directiebeloning 2014

De beloning van de directeur wordt vast gesteld door het bestuur van de stichting.

	Bedragen in euro's
Dienstverband	
Aard (looptijd)	Onbepaalde tijd
Uren	40
Parttime percentage	100%
Periode	1/1 - 31/12
Bezoldiging	
<u>Jaarinkomen:</u>	
Brutoloon/salaris	68.059
Vakantiegeld	5.703
Eindejaarsuitkering	0
Variabel inkomen	0
	73.762*1
SV-lasten (wg deel)	9.126
Belastbare vergoedingen/bijtellingen	0
Pensioenlasten (wg deel)	3.646
Overige beloningen op termijn	0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	0
Totaal 2014	86.534
Totaal 2013	85.060

***1** Het salaris van de directeur wordt getoetst aan de hand van de VFI-richtlijn voor directeursalarissen in de non-profit branche. Dit salaris volgens de richtlijn bestaat uit: 12 maandsalarissen, vakantiegeld, eventuele eindejaarsuitkeringen inclusief 13e/14e maand en toegekend variabel inkomen.

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

Op grond van deze richtlijn is de functie van algemeen directeur binnen Right To Play ingedeeld in categorie F, met een maximaal jaarinkomen van €88.094. Het salaris van de directeur blijft hier met in 2014 €73.762 onder.

Leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging.

Financiële positie

Right To Play Nederland zet haar middelen effectief en efficiënt in. Dit wordt gewaarborgd door een internationale planning- en controlcyclus waar alle Right To Play-kantoren op aangesloten zijn. Ook heeft de stichting interne administratieve en financiële processen om te kwaliteit te waarborgen en de cashflow en projecties te bewaken.

Right To Play Nederland streeft naar het minimaliseren van haar kosten waardoor zoveel mogelijk inkomsten vanuit de fondsenwerving besteedt kunnen worden aan haar doelstelling. Right To Play Nederland probeert zoveel mogelijk van haar diensten en producten gesponsord te krijgen. In 2014 ontving Right To Play Nederland met IT-support, kantoorruimte, promotiemateriaal, hulp bij de verhuizing en ondersteuning bij evenementen een in-kind sponsoring met een totale waarde van € 167.000.

In 2014 werd een positief resultaat geboekt van € 73.679. In 2014 heeft Right To Play Nederland een strakke cashflow controle uitgevoerd om er zorg voor te dragen dat de continuïteitsreserve niet onder het nulpunt terecht kwam. Door het positieve resultaat van 2014 groeit de continuïteitsreserve naar € 275.329.

In 2014 is er in overeenstemming met het bestuur en het hoofdkantoor gekeken naar het beleid omtrent de continuïteitsreserve. Hierin is besloten dat het voor het kantoor in Den Haag niet noodzakelijk is om een hoge reserve aan te houden. Right To Play Nederland is onderdeel van een internationale organisatie en het doet de doelstelling van de lokale kantoren geen recht om lokaal hoge reserves aan te houden. Right To Play Nederland houdt vanaf 2015 de norm aan dat de continuïteitsreserve maximaal 5 maal de maandelijkse lasten dekt en minimaal 3 maal de maandelijkse lasten. Met deze reserve blijven we ruim onder de CBF norm die hiervoor gesteld is. Volgens deze CBF norm mag de continuïteitsreserve van de organisatie maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de organisatie zijn.

Het beleggingsbeleid van de organisatie is conservatief. Overtollige liquide middelen worden tijdelijk op een bedrijfsspaarrekening gezet.

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

Vooruitblik 2015

Na een succesvol en Olympisch 2014 staat Right To Play in 2015 voor een gezonde uitdaging. Het is een niet Olympisch jaar en er zijn geen grote wereldwijde sportevenementen. Het Olympisch Gala in samenwerking met het NOC*NSF zal pas weer in 2016 plaatsvinden na de Olympische Spelen in Rio. Dit gemis moet worden opgevangen met alternatieve fondsenwervende activiteiten.

In 2015 wil Right To Play de duurzaam gerealiseerde groei uit 2014 vasthouden en waar mogelijk uitbreiden. De focus komt te liggen op het verkennen van nieuwe fondsenwervende strategieën, verdiepen van bestaande partnerschappen, kwalitatief versterken van het Right To Play team in Den Haag en de verdere uitvoering van het strategisch plan 2014-2018.

Op het gebied van communicatie & PR en events zijn in 2014 werknemers vervangen. In lijn met het strategisch plan 2014-2018 wordt in samenwerking met Nassau Fundraising een marktverkenning onderzoek uitgevoerd gericht op vermogende particulieren. Het doel is een fondsenwervende strategie voor dit segment te ontwikkelen voor Right To Play Nederland. Hiervoor wordt het team begin 2015 versterkt met een relatiemanager particulieren. Het langlopende partnerschap met de Nationale Postcode Loterij is in 2014 verlengd met 5 jaar en de huidige partnerschappen met het NOC*NSF en Buitenlandse Zaken worden uitgediept in verschillende samenwerkingsvormen en projecten.

Succesvolle evenementen als de Dam tot Damloop en de Right To Play Golfcup keren in 2015 terug. Right To Play is voor het derde jaar op rij het officiële goede doel van de Dam tot Damloop. De organisatie verwacht dit jaar met 500 deelnemers aan de start te verschijnen van dit jaarlijkse event en ook zal de Right To Play Golfcup wederom plaatsvinden op de green van golfbaan The Dutch.

2015 staat ook in het teken van een versterkte focus op de boodschap van de organisatie. Om dit kracht bij te zetten zal Right To Play begin 2015 een Nederlandse payoff, kernboodschap en elevator pitch ontwikkelen. Naast de boodschap van de organisatie zal Right To Play in mei 2015 ook haar team van ambassadeurs lanceren.

Door de aandacht te richten op een verdere en verstevigde bekendmaking van de activiteiten van Right To Play en de huidige fondsenwervende activiteiten uit te breiden naar een nieuwe doelgroep, wil Right To Play in 2015 de gestelde uitdaging in een niet Olympisch jaar aangaan.

De begroting 2015 laat een totaal aan inkomsten zien van € 2.041.633, waarvan € 1.390.000 ongeoormerkt is en € 651.633 geoormerkte donaties. Aan de kostenkant is een bedrag opgenomen van € 665.430.

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

Den Haag, 23 april 2015

W.G. Jiskoot, voorzitter bestuur

J.O. Koss, bestuurslid

P. Jongstra, bestuurslid

P.C. de Jong, bestuurslid

F.M.A.M. Evers, bestuurslid

H. Voûte, bestuurslid

J.J. Otterloo, bestuurslid

O.J.M. de Bruijn, bestuurslid

K. Akkerman-In 't Veld, directeur

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

Jaarrekening

Balans
Staat van baten en lasten
Toelichting op de jaarrekening

2. Jaarrekening

Balans per 31 december 2014

(na verwerking voorstel tot bestemming van het resultaat)

	Toe- lichting	31.12.2014 €	31.12.2013 €
Actief			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	7.316	599
Vlottende activa			
Vorderingen:			
Debiteuren	2	93.847	181.982
Overige vorderingen en overlopende activa	3	<u>431.905</u>	<u>673.559</u>
		525.752	855.541
Liquide middelen	4	<u>225.993</u>	<u>220.148</u>
		<u>759.061</u>	<u>1.076.288</u>

	Toe- lichting	31.12.2014 €	31.12.2013 €
Passief			
Reserves	5	275.329	201.650
Kortlopende schulden			
Crediteuren		1.311	2.706
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6	25.943	27.459
Overige schulden en overlopende passiva	7	<u>456.478</u>	<u>844.473</u>
		483.732	874.638
		<u>759.061</u>	<u>1.076.288</u>

Staat van baten en lasten over 2014

	Toe- lichti ng	2014	Begroting 2014	2013
		€	€	€
Donaties en giften	8	643.887	1.012.400	461.697
Overige baten	9	241.438	0	38.648
Baten uit eigen fondsenwerving		885.325	1.012.400	500.345
Baten uit acties van derden	10	712.596	500.000	696.883
Subsidies van overheden	11	217.235	501.020	176.828
Rentebaten		3.188	0	3.408
Totaal baten		1.818.344	2.013.420	1.377.464
Lasten	12			
Besteed aan doelstellingen:				
Projectactiviteiten Right To Play Int.		1.194.500	1.393.490	1.112.541
Voorlichting en bewustmaking		135.100	246.800	176.684
		<u>1.329.600</u>	<u>1.640.290</u>	<u>1.289.225</u>
Kosten eigen fondsenwerving		187.157	208.300	96.007
Kosten beheer en administratie		227.908	164.830	212.591
Totaal lasten		1.744.665	2.013.420	1.597.823
Resultaat		<u>73.679</u>	<u>0</u>	<u>(220.359)</u>
Toevoeging resp. onttrekking continuïteitsreserve		<u>73.679</u>	<u>0</u>	<u>(220.359)</u>

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

Toelichting op de jaarrekening

Stichting

Stichting Right To Play Nederland is opgericht op 9 augustus 2004 en is gevestigd te Den Haag, Alexanderstraat 10.

Activiteiten

De stichting heeft ten doel:

- De levens van kinderen in de meest achtergestelde gebieden ter wereld, voornamelijk in ontwikkelingslanden, te verbeteren d.m.v. het stimuleren, bevorderen, ondersteunen en (doen) uitvoeren van sport- en spelprogramma's;
- Het ontwikkelen en stimuleren van een beter begrip en bewustzijn voor en van de benarde situatie van kinderen in de wereld;
- Het bevorderen en stimuleren van een beter begrip voor het gebruik van sport en spel als middel om fysieke, sociale en emotionele ontwikkeling, vrede en gezondheid en onderwijs te verbeteren en draagt daarmee bij aan structurele armoedevermindering;
- Het in het algemeen benutten van de "goodwill" van internationale en nationale (ex)topsporters, de Olympische Familie, de Olympische Partners en de Olympische Media voor de hulp en ondersteuning van kinderen in nood;
- Het verwerven en in stand houden van fondsen en het geheel of gedeeltelijk aanwenden van deze fondsen en de daaruit voortvloeiende opbrengsten, ter ondersteuning van maatschappelijke instellingen, voornamelijk in ontwikkelingslanden, met een doelstelling vergelijkbaar met de doelstelling van de stichting;
- Al wat met het vorenstaande verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Right To Play Nederland opereert en rapporteert in overeenkomst met de richtlijnen en en standaarden van de Raad van Jaarverslaggeving, Richtlijn 650.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Alle opgenomen vlottende activa en kortlopende schulden kennen een resterende looptijd korter dan een jaar.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover deze op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien deze voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage (20%-33%) van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten

Donaties en giften worden als baten verantwoord in het jaar waarin deze zijn toegekend en de ontvangst ervan voldoende zeker is.

Verdeling lasten naar bestemming

Bij het toerekenen van de kosten wordt vastgesteld of deze direct toerekenbaar zijn aan de vier hoofdactiviteiten van de organisatie: Internationale Projecten, Voorlichting en Bewustmaking, Fondsenwerving en Beheer en administratie.

De uitvoeringskosten van Right To Play bestaan uit:

- | | |
|---|---------------------------|
| - Organisatie kosten
evenementen | - Personeelskosten |
| - Publiciteit en
communicatiekosten m.b.t.
fondsenwerving | - Huisvestingskosten |
| | - Algemene kosten |
| | - Reis- en verblijfkosten |
| | - Afschrijvingen |

De uitvoeringskosten van de organisatie worden verdeeld over de volgende hoofdactiviteiten:

- Internationale Projecten: kosten welke gemaakt worden ten behoeve van de projecten van Right To Play in de programmalanden. Bijvoorbeeld de doorstorting van de Nederlandse organisatie richting het hoofdkantoor in Canada voor de financiering van de projecten van Right To Play. Ook de personeelskosten welke op basis van urenverantwoordingen per werknemer per activiteit worden toegekend aan de activiteit Internationale projecten;

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

- Voorlichting en Bewustmaking: Alle activiteiten met betrekking tot de voorlichting en bewustmaking in Nederland van het werk van Right To Play;
- Fondsenwerving: Alle kosten van activiteiten die ten doel hebben mensen te bewegen geld te geven voor de doelstelling, worden aangemerkt als kosten Fondsenwerving;
- Beheer en Administratie: De kosten voor beheer en administratie zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet kunnen worden toegerekend aan de doelstelling of de Fondsenwerving. De uitvoeringskosten in deze hoofdactiviteit worden doorbelast op basis van het aantal fte's.

De personeelskosten worden toegerekend aan de hoofdactiviteiten op basis van urenverantwoordingen per werknemer per activiteit. Deze urenverantwoording wordt maandelijks bijgehouden door de werknemers.

Pensioenlasten

De pensioenregeling van de stichting wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder, te weten een verzekeringsmaatschappij. De pensioenverplichtingen uit de pensioenregeling worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of en zo ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen, waaronder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder, leiden tot lasten voor de stichting en worden in de balans opgenomen in een voorziening. Ultimo 2014 (en 2013) waren er geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

1) Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa in 2014 is als volgt:

	€
Boekwaarde per 1 januari 2014	599
Bij: investeringen in kantoorpand	9.754
Af: afschrijvingen	<u>(3.037)</u>
Boekwaarde per 31 december 2014	<u>7.316</u>

De materiële vaste activa worden gebruikt ten behoeve van de onderscheiden activiteiten van de stichting.

Vorderingen

2) *Debiteuren*

	31.12.2014	31.12.2013
	€	€
Te ontvangen donaties	25.954	120.423
Te ontvangen subsidies (overlopende termijnen)	<u>67.893</u>	<u>61.559</u>
	<u>93.847</u>	<u>181.982</u>

3) *Overige vorderingen en overlopende activa*

	31.12.2014	31.12.2013
	€	€
Vooruitbetaling Right To Play International *	398.941	642.946
Vooruitbetalingen inzake handel- en promotiematerialen	15.248	21.024
Omzetbelasting	9.964	0
Overige vorderingen	<u>7.752</u>	<u>9.589</u>
	<u>431.905</u>	<u>673.559</u>

* De vooruitbetaling aan Right To Play International zal binnen 2 jaar in termijnen aflopen. Een bedrag van € 305.448 loopt af in 2015.

4) Liquide middelen

	31.12.2014	31.12.2013
	€	€
Kas	1.563	965
Rabobank	224.429	219.183
	<u>225.993</u>	<u>220.148</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting. Uitgezonderd van het bedrag van €5.000 wat gereserveerd is voor de bankgarantie. Deze bankgarantie is verplicht vastgesteld ten behoeve van de overeenkomst met Renpart Vastgoed B.V., de eigenaar van het huidige kantoorpand.

5) Reserves

Continuïteitsreserve

	31.12.2014	31.12.2013
	€	€
Overschot 2004	150.282	150.282
Overschot 2005	93.833	93.833
Overschot 2006	74.551	74.551
Tekort 2007	(112.427)	(112.427)
Overschot 2008	5.355	5.355
Overschot 2009	214.308	214.308
Overschot 2010	207.010	207.010
Tekort 2011	(79.092)	(79.092)
Tekort 2012	(131.811)	(131.811)
Tekort 2013	(220.359)	(220.359)
Overschot 2014	73.679	0
	<u>275.329</u>	<u>201.650</u>

Right To Play Nederland heeft haar reservebeleid aangepast en houdt de lijn aan vanaf 2015 dat de continuïteitsreserve minimaal 3 maal en maximaal 5 maal de maandelijkse uitvoeringkosten van de stichting is. Right To Play Nederland is onderdeel van een internationale organisatie en is dus niet genoodzaakt een hoge continuïteitsreserve aan te houden. Het doel is om de continuïteitsreserve constant te laten blijven.

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

Kortlopende schulden

6) Belastingen en premies sociale verzekeringen

	<u>31.12.2014</u>	<u>31.12.2013</u>
	€	€
Omzetbelasting	14.392	16.342
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	<u>11.551</u>	<u>11.117</u>
	<u><u>25.943</u></u>	<u><u>27.459</u></u>

7) Overige schulden en overlopende passiva

	<u>31.12.2014</u>	<u>31.12.2013</u>
	€	€
Vooruitontvangen bijdrage NPL *	413.191	689.607
Vooruitgefactureerde omzet	1.590	82.500
Uit te keren subsidie aan Right To Play International (overlopende termijnen en RC-verhouding)	18.177	21.834
Te betalen vakantiegeld en –dagen	15.354	19.289
Overige schulden	<u>8.166</u>	<u>31.243</u>
	<u><u>456.478</u></u>	<u><u>844.473</u></u>

* De vooruitontvangen bijdrage van de Nationale Postcode Loterij zal binnen 2 jaar in termijnen aflopen. Een bedrag van € 318.512 loopt af in 2015.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane leaseverplichtingen voor het kantoorpand, een auto en een printer is in totaal € 27.000. De resterende looptijd van deze leasecontracten is 18-28 maanden.

Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten

8) Donaties en giften

De ontvangen donaties en giften kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€	€
Bedrijfsleven	75.882	93.973
Evenementen en acties	480.636	302.196
Individuele donaties	87.369	65.528
	<u>643.887</u>	<u>461.697</u>

9) Overige baten uit eigen fondsenwerving

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€	€
Resultaat op verkoop goederen (omzet € 17.121 kostprijs €5.775)	11.346	7.573
Veilingen	210.142	26.850
Loterijen	19.950	4.225
	<u>241.438</u>	<u>38.648</u>

In de post Baten uit eigen fondsenwerving (bestaande uit Donaties en giften én Overige baten uit eigen fondsenwerving) ad € 885.325 zijn er geen geormerkte donaties inbegrepen.

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€	€
Donaties particulieren: Mozambique, Zambesia	0	10.000
	<u>0</u>	<u>10.000</u>

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

10) Baten uit acties van derden

Deze baten zijn ontvangen van derden zonder dat hier een eigen inspanning voor is geleverd en waarvoor de stichting geen eigen risico loopt. Hierin is begrepen de donatie van de Nationale Postcode Loterij betreft € 500.000.

In 2014 is een extra bijdrage ontvangen van de Nationale Postcode Loterij door middel van de 'Extra Trekking'.

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€	€
Nationale Postcode Loterij – Reguliere bijdrage	500.000	500.000
Nationale Postcode Loterij – Extra projectbijdrage "Jeugdhelden"	<u>212.596</u>	<u>196.883</u>
	<u>712.596</u>	<u>696.883</u>

Het gehele bedrag van de ontvangen extra trekking is uitgekeerd aan Right To Play International ten behoeve van het genoemde internationale project. Alle ontvangen bijdragen hebben een incidenteel karakter. Ter verkrijging van deze bijdrage zijn in 2014 geen kosten gemaakt.

11) Subsidies van overheden

In 2014 en 2013 hebben wij de volgende subsidies ontvangen van de Nederlandse overheid:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	€	€
Ministerie BuZa - Kenia/Dadaab	0	0
Ministerie VWS - Sportcoalities Kenia	0	0
Ministerie BuZa - NSA Intern. - Sport for Development 2012-2015	<u>217.235</u>	<u>176.828</u>
	<u>217.235</u>	<u>176.828</u>

Het gehele bedrag van de ontvangen subsidies van Ministeries is uitgekeerd aan Right To Play International ten behoeve van de genoemde internationale projecten. Alle ontvangen subsidies hebben een incidenteel karakter. Ter verkrijging van deze subsidies zijn in 2014 geen kosten gemaakt.

12) Verdeling van lasten naar bestemming

	Doelstelling		Eigen Fondsen- werving €	Beheer en administratie €	Totaal 2014 €	Begroting 2014 €	Totaal 2013 €
	Internationale projecten €	Voorlichting en bewustmaking €					
Uitkeringen aan Right To Play International	1.132.921	0	0	0	1.132.921	1.316.440	1.034.041
Salarissen	39.502	102.374	76.497	87.099	305.472	366.400	263.571
Sociale lasten	6.288	16.629	11.918	12.868	47.703	91.600	40.570
Pensioenlasten	2.223	3.598	2.770	3.021	11.612	14.400	10.215
Kosten evenementen	0	3.843	94.089	0	97.932	92.300	56.508
Afschrijvingen materiële vaste activa	392	1.021	757	867	3.037	3.600	5.265
Reis- en verblijfkosten	13.082	0	0	33.726	46.808	57.000	53.933
Publiciteits- en communicatie kosten	92	7.039	1.126	3.958	12.215	11.900	65.670
Kantoor- en algemene kosten	0	596	0	86.369	86.965	59.780	68.050
	1.194.500	135.100	187.157	227.908	1.744.665	2.013.420	1.597.823

De uitkering in 2014 aan Right To Play International bevat een totaal bedrag van € 1.139.921. € 735.500 (2013: €650.393) van dit bedrag zijn ongeoormerkte donaties die aangewend worden voor matchfinanciering in verschillende projecten en dekking van bedrijfskosten. Het restant ad. € 397.421 (2013: € 383.648) is geoormerkt voor specifieke projecten, zoals hiervoor opgenomen in de toelichting op donaties en contributies en op subsidies van overheden. Voor een overzicht van de uitgaven van Right To Play Internationaal kunt u het Internationale jaarverslag raadplegen van de stichting, deze kunt u downloaden op onze website.

De totale bestedingen aan de doelstellingen ad € 1.329.600 bedragen 73,1% (2013: 93,6%) van de totale baten ad € 1.818.344. De kosten voor eigen fondsenwerving ad € 187.157 bedragen 21,1% (2013: 19,2%) van de totale baten uit eigen fondsenwerving ad € 885.325. Hiermee blijft Right To Play onder de 25%-norm uit die het CBF stelt aan kosten voor eigen fondsenwerving.

Het bestedingspercentage lasten dat gevonden wordt door het totaal van de bestedingen aan de doelstelling ad € 1.329.600 te delen door de som van de totale lasten ad € 1.744.665 komt uit op 76,2% (2013: 80,7%).

Overige toelichtingen

Aantal werknemers

Het gemiddeld aantal werkzame werknemers berekend op fulltimebasis bedroeg 7 FTE. (2013: 6,7).

Bezoldiging bestuur en directie

Directiebeloning 2014

De beloning van de directeur wordt vast gesteld door het bestuur van de stichting.

	Bedragen in euro's
Dienstverband	
Aard (looptijd)	Onbepaalde tijd
Uren	40
Parttime percentage	100%
Periode	1/1 - 31/12
Bezoldiging	
<u>Jaarinkomen:</u>	
Brutoloon/salaris	68.059
Vakantiegeld	5.703
Eindejaarsuitkering	0
Variabel inkomen	0
	73.762*1
SV-lasten (wg deel)	9.126
Belastbare vergoedingen/bijtellings	0
Pensioenlasten (wg deel)	3.646
Overige beloningen op termijn	0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	0
Totaal 2014	86.534
Totaal 2013	85.060

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

Het salaris van de directeur wordt getoetst aan de hand van de VFI-richtlijn voor directeursalarissen in de non-profit branche. Dit salaris volgens de richtlijn bestaat uit: 12 maandsalarissen, vakantiegeld, eventuele eindejaarsuitkeringen inclusief 13e/14e maand en toegekend variabel inkomen.

Op grond van deze richtlijn is de functie van algemeen directeur binnen Right To Play ingedeeld in categorie F, met een maximaal jaarinkomen van €88.094. Het salaris van de directeur in 2014 blijft hier met €73.762 onder.

Leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging.

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

Ondertekening van de jaarrekening

Den Haag, 23 april 2015

W.G. Jiskoot, voorzitter bestuur

J.O. Koss, bestuurslid

P. Jongstra, bestuurslid

P.C. de Jong, bestuurslid

F.M.A.M. Evers, bestuurslid

H. Voûte, bestuurslid

J.J. Otterloo, bestuurslid

O.J.M. de Bruijn, bestuurslid

K. Akkerman-In 't Veld, directeur

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
Bestemming van het saldo van baten en lasten over 2013
Voorstel tot bestemming van het saldo van baten en lasten over 2014

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

3. Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Bestemming van het saldo van baten en lasten over 2013

Het saldo van baten en lasten over 2013 is conform het daartoe gedane voorstel onttrokken aan de reserves.

Voorstel tot bestemming van het saldo van baten en lasten over 2014

De directie stelt voor het saldo van baten en lasten ten bedrage van € 73.679 toe te voegen aan de reserves. Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.