

Jaarrekening 2015

Stichting Right To Play Nederland
Rapport inzake jaarstukken 2015

1 juni 2016
Den Haag

Inhoud jaarrekening

	Pagina
1. Bestuursverslag 2015	4
Algemeen	4
Kort overzicht van 2015	4
Financieel resultaat	5
Internationale ontwikkelingen	7
Bestuur en directie	8
Financiële positie	11
Vooruitblik 2016	12
2. Jaarrekening	15
Balans per 31 december 2015	15
Staat van baten en lasten over 2015	16
Toelichting op de jaarrekening	17
Stichting	17
Activiteiten	17
Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening	17
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	18
Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	18
Toelichting op de onderscheiden posten van de balans	20
Toelichting op de onderscheiden posten van staat van baten en lasten	22
Overige toelichtingen	25
Ondertekening van de jaarrekening	26
3. Overige gegevens	28
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	28
Bestemming van het saldo van baten en lasten over 2014	28
Voorstel tot bestemming van het saldo van baten en lasten over 2015	28

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

Bestuursverslag 2015

Algemeen
Kort overzicht van 2015
Financieel resultaat
Bestuur en directie
Financiële positie
Vooruitblik 2016

1. Bestuursverslag 2015

Algemeen

Het bestuur en de directeur van Right To Play Nederland leggen in dit bestuursverslag verantwoording af over de ontwikkeling van de inkomsten en uitgaven in 2015 en de financiële positie van de stichting. Voor een uitgebreide toelichting op alle activiteiten en ontwikkelingen gedurende 2015 wordt verwezen naar het jaarverslag, zoals dit wordt opgenomen op de website.

Right To Play Nederland is statutair gevestigd in Den Haag. In 2004 is de stichting ingeschreven bij de Kamer van Koophandel als Stichting Right To Play Nederland. De stichting heeft vanaf 2006 het CBF Keurmerk. Ook is de stichting door de Belastingdienst erkend als ANBI.

De doelstelling van Right To Play Nederland is fondsenwerving voor de sport- en spelprogramma's die in meer dan 20 landen in Afrika, Azië, het Midden-Oosten en Zuid-Amerika worden uitgevoerd. Daarnaast werkt Right To Play Nederland aan het vergroten van naamsbekendheid en bewustmaking van het Nederlandse publiek voor sport en spel als middel voor ontwikkeling. Right To Play Nederland werkte in 2015 met gemiddeld 6,5 fte.

Kort overzicht van 2015

Na het succesvolle 2014 voor Right To Play, volgde met 2015 een jaar vol uitdagingen. Olympische jaren brengen voor de organisatie altijd een mooie opbrengst vanuit het Olympisch gala met zich mee, waarbij de laatste jaren is ingezet op het ontwikkelen van alternatieve fondsenwervende activiteiten voor de niet-Olympische jaren. Vanuit die gedachte is in 2015 The Ultimate Sports Quiz voor Right To Play ontstaan en werd er een nieuwe fondsenwervende strategie ontwikkeld gericht op High Net Worth Individuals (HNWI) en particuliere donateurs. Hiervoor werd het team van Right To Play uitgebreid met 1 fte.

Right To Play versterkte in 2015 haar focus op het uitdragen van de boodschap van de organisatie. Om dit kracht bij te zetten werd een nieuwe kernboodschap, pay-off en elevator pitch ontwikkeld. Door het werk van Right To Play te verenigen onder de noemer: 'Laat kinderen leren door te spelen,' ontstaat er meer duidelijkheid over het werk van Right To Play en hoe de organisatie hierover communiceert.

In navolging van de nieuwe communicatie propositie heeft Right To Play in 2015 ook haar ambassadeurs in een nieuw jasje gestoken. Met de vernieuwde aanpak onder de naam Team Right To Play, wil de organisatie haar ambassadeurs beter inzetten voor activiteiten gericht op het verhogen van de naamsbekendheid en bij fondsenwervende acties en evenementen.

Ook in 2015 keerden de succesvolle evenementen als de Dam tot Damloop en de Right To Play Golf Cup terug op de kalender. Voor de derde maal was Right To Play het officiële goede doel van de populaire loop tussen Amsterdam en Zaandam. Met een grote groep hardlopers aan de start voor Right To Play leverde dit een totaalbedrag op van € 94.000, - uit fondsenwervende acties. De derde editie van de Right To Play Golf Cup was een doorslaand succes met 24

verkochte flights. De golfdag met aansluitend diner en veiling leverde maar liefst € 161.000,- op voor de sport- en spelprogramma's van Right To Play. Ook over de uitkomsten van The Ultimate Sports Quiz, met 153 deelnemers en een opbrengst van € 81.000,-, zijn we zeer positief en dit nieuwe concept zal in 2016 dan ook terugkeren.

Verder vond in 2015 het eerste corporate veldbezoek plaats. Corporate partners Loyens & Loeff en Landal GreenParks hebben een langlopende verbintenis met Right To Play. Beide organisaties kregen daarom de mogelijkheid om enkele werknemers mee te sturen op veldbezoek naar Right To Play programma's in Thailand. Door partners mee te nemen naar het veld zien zij met eigen ogen de impact van het werk van Right To Play, wat resulteert in meer inzicht en begrip over ons werk en concrete handvaten biedt aan onze partners voor de invulling van hun MVO beleid.

Met de nieuw gelanceerde 'De Ring' van Right To Play heeft Right To Play een fondsenwervende strategie ontwikkeld, gericht op vermogende particulieren die samen een exclusief netwerk vormen en financieel en met hun kennis en expertise significant bijdragen aan het realiseren van de doelstellingen van Right To Play.

In 2015 is een nieuw fundament gelegd voor de komende jaren van Right To Play. De verwachting is dat met de ontwikkeling van nieuwe fondsenwervende activiteiten en strategieën Right To Play Nederland de komende jaren groei kan realiseren in naamsbekendheid en fondsenwerving binnen de geformuleerde doelgroepen.

Financieel resultaat

De totale opbrengsten in 2015 zijn vast gesteld op € 1.676.378 (begroot: € 2.041.633). De totale inkomsten blijven achter op het totaal begrote resultaat. Dit komt door het achterblijven van de opbrengsten vanuit de vermogende particulieren. Daarnaast zijn twee grote bijdragen vanuit de overheid verschoven van 2015 naar 2016. Daartegenover staan wel extra baten uit acties van derden (de toekenning van de extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij voor 2015).

De lijn die is ingezet om de kosten laag te houden, is gecontinueerd. Wanneer we de kosten van de fondsenwerving afzetten tegen de inkomsten uit eigen fondsenwerving, komt het percentage in 2015 uit op 30,5%. Het Centraal Bureau Fondsenwerving houdt een percentage van 25% aan over de afgelopen drie jaar en daarmee heeft Right To Play, ondanks het hogere percentage in 2015, voldaan aan deze norm.

	2015	2014	2013	2012
Inkomsten eigen fondsenwerving	€ 632.607	€ 885.325	€ 500.345	€ 659.999
Kosten fondsenwerving	€ 193.111	€ 187.157	€ 96.008	€ 97.079
CBF Ratio	30,5%	21,1%	19,1%	14,7%

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

De € 224.250 inkomsten uit subsidies kwam in 2015 van het Ministerie van Buitenlandse Zaken voor het Sport for Development-programma; een samenwerking met ISA International en KNVB in acht ontwikkelingslanden (Suriname, Indonesië, Egypte, Mali, Kenia, Zuid-Afrika, Mozambique, Palestijnse gebieden). Right To Play krijgt fondsen voor drie van de acht landen, te weten Mali, Mozambique en Palestijnse gebieden.

Toelichting op kosten

Hieronder volgt een toelichting op de verschillen tussen de begroting en de werkelijke cijfers:

- Uitkeringen Right To Play International bedroegen € 1.074.698 i.p.v. € 1.376.203 begroot.
 - Dit verschil valt te verklaren door het wegvallen van een te ontvangen subsidie waardoor we deze niet hebben kunnen uitkeren naar het hoofdkantoor.
 - De uitkeringen aan Right To Play International bevatten een bedrag (€ 350.000) aan ongeoordeelde donaties. De uitkeringen worden aangewend voor match-financiering in verschillende projecten en dekking van bedrijfskosten.
- De salarissen vallen lager uit dan begroot.
- De reiskosten zijn een stuk lager dan in 2014, dit komt doordat er minder internationale reizen hebben plaatsgevonden.
- De kosten voor evenementen zijn hoger uitgevallen dan begroot, de oorzaak hiervoor is dat er in 2015 een nieuw fondsenwervend evenement is georganiseerd welke niet was begroot. Daarnaast vielen de kosten van een bestaand evenement, de Right To Play Golf Cup, hoger uit dan begroot door een plotseling stijging in de organisatiekosten.
- De kantoor- en algemene kosten vallen precies uit als begroot doordat deze kosten gelijk zijn gebleven.

In 2014 is er een norm vastgesteld, in lijn met richtlijn 650 van het CBF, voor de kosten beheer en administratie t.o.v. de totale lasten van de organisatie. Deze norm is vastgesteld op 15%. In 2015 blijft de organisatie daar net niet onder met een ratio van 15,8% (2014: 13,0%).

Verdeling lasten naar bestemming

Bij het toerekenen van de kosten wordt vastgesteld of deze direct toerekenbaar zijn aan de vier hoofdactiviteiten van de organisatie: Internationale Projecten, Voorlichting en Bewustmaking, Fondsenwerving en Beheer en administratie. Voor een nadere toelichting op de gehanteerde verdeelsleutel in 2015 voor het toerekenen van onze kosten zie pagina 18 van de jaarrekening.

De complete kosten voor fondsenwerving vielen hoger uit dan begroot voor 2015: € 193.111 t.o.v. € 131.300. de oorzaak hiervan is het toevoegen van een nieuw fondsenwervend evenement in 2015, de Sports Quiz, welke extra fondsenwervende kosten met zich mee hebben gebracht. Tevens bracht een jaarlijks terugkerend evenement plots hogere kosten met zich mee dan begroot.

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

Internationale ontwikkelingen

Op internationaal gebied heeft Right To Play in 2015 niet stilgestaan. Zo heeft oprichter Johann Olav Koss het CEO-stokje overgedragen aan Kevin Frey en hij zal zich gaan focussen op innovatie & ontwikkeling binnen Right To Play. Daarnaast is er een omvangrijk meerjarenprogramma's gestart genaamd Play for the Advancement of Quality Education programma (PAQE). In acht landen is met een substantiële bijdrage van de Canadese overheid een samenwerkingsstrategie ontwikkeld in samenwerking met lokale partners in de landen waarin wij actief zijn. 2015 was het tweede jaar van de internationale meerjaren strategie van Right To Play die gericht is op een groter bereik en meer impact van onze programma's in de bijna twintig landen waar we werken.

De nadruk in het project met Canadese overheidssteun ligt op het verbeteren van onderwijs door middel van doelgericht sporten en spelen. De samenwerkingsstrategie is erop gericht om lokale partners zodanig te versterken dat zij zelf doelgerichte sport- en spelactiviteiten kunnen faciliteren door het opleiden en begeleiden van lokale coaches.

Internationaal is de opbrengst uit fondsenwervende activiteiten in 2015 iets onder het beoogde bedrag gebleven, vooral op geormerkte gelden. Dit had te maken met uitgestelde betalingen aan Right To Play door de Canadese en Nederlandse overheid. De behoefte aan ongeormerkte fondsen blijft onverminderd groot door de vereiste match-financiering voor meerjarige programma's die Right To Play in samenwerking met institutionele donoren uitvoert. Ongeormerkte gelden zijn daarnaast ook nodig voor het dekken van bedrijfskosten en het vergroten van de internationale reserve. In 2015 zijn bedrijfskosten teruggebracht, onder meer door personeelskosten te reduceren en is er verder geïnvesteerd in de internationale reserve. Het Nederlandse kantoor heeft een belangrijke bijdrage geleverd aan het werven van ongeormerkte gelden, mede door de bijdrage van de Nationale Postcode Loterij en de hoge opbrengsten van de Golf Cup.

Verder heeft Right To Play in 2015 samen met ISA en de KNVB het Sport For Development programma 2012-2015 afgerond en voorbereidingen getroffen voor een vervolg van dat programma in 2016-2019. Dat vervolg wordt wederom mogelijk gemaakt met een bijdrage van het Ministerie van Buitenlandse Zaken. Samen met de KNVB, War Child en UNICEF heeft Right To Play in 2015 ook een innovatief programma ontwikkeld gericht op de vluchtelingenproblematiek in de regio rondom Syrië. De vier organisaties gaan samenwerken om in Libanon Libanezen en Syriërs beter met elkaar om te laten gaan door middel van sport, voetbal in het bijzonder.

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

Bestuur en directie

In de statuten is bepaald dat de stichting vertegenwoordigd wordt door het bestuur en dat het bestuur het hoogste orgaan van de stichting is. Statutair heeft het bestuur taken gedelegeerd aan de directeur en ziet het bestuur toe op de uitvoerende taken van de directeur. De verdeling van verantwoordelijkheden en bevoegdheden tussen het bestuur en directeur is vastgelegd in een directiereglement. Het directiereglement wordt iedere 2 jaar geëvalueerd, tijdens de eerstvolgende bestuursvergadering in 2016 wordt dit geagendeerd en zonodig herzien.

Het bestuur is verantwoordelijk voor de aanstelling van de directeur. De bestuursvoorzitter en directeur overleggen zeer regelmatig en eens per jaar voert de bestuursvoorzitter en een tweede bestuurslid een functionerings- en beoordelingsgesprek met de directeur.

De directeur voert de dagelijkse leiding over de organisatie en legt daarover verantwoording af aan het bestuur. Concreet is de directeur verantwoordelijk voor operationele zaken inclusief de fondsenwerving, communicatie, personeelsbeleid en financiën.

Het bestuur van Right To Play Nederland bestaat uit zes personen. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van maximaal drie jaar en kunnen herbenoemd worden. Het bestuur is verantwoordelijk voor benoeming van nieuwe bestuursleden. Right To Play International kan maximaal een derde van de bestuursleden benoemen.

In 2015 kwam het bestuur 5 keer bij elkaar. Naast het toezicht op de lopende activiteiten rondom fondsenwerving en het creëren van naamsbekendheid, werden er een aantal belangrijke bestuursbesluiten genomen en werd er met grote betrokkenheid veel werkzaamheden verricht: het accorderen van de begroting voor 2016, de voortgang bewaken van de samenwerking met de Raad van Advies, het actief benaderen en beschikbaar stellen van hun netwerk voor de fondsenwervende evenementen, het aantrekken van nieuwe bestuursleden en leden Raad van Advies en het toezicht houden op het algemeen functioneren van de directeur. Daarnaast zijn de bestuursleden zo veel mogelijk aanwezig op de (fondsenwervende) evenementen die worden georganiseerd door het kantoor.

Het bestuur in 2015:

Naam	Benoemd in	Functie eindigt	Functies
Dhr. W (Wilco) Jiskoot, voorzitter vanaf september 2012	11 mei 2012, vanaf 7 september 2012 voorzitter bestuur	7 september 2018	<i>Functies:</i> Commissaris Jumbo Supermarkten, Commissaris IJsvogel NV, Voorzitter RvC Constellation Netherlands Holding BV, adviseur diverse ondernemingen en family offices
Dhr. P. (Peter) de Jong	29 juni 2009	13 november 2015	<i>Functie:</i> Managing Director Signium International Executive Search
Dhr. J. (Joost) Otterloo	13 mei 2011	10 juli 2017	<i>Functies:</i> Chief People Officer TNT, Voorzitter Vrijzinnig Christelijk Lyceum Den Haag
Dhr. F. (Floris) Evers	29 april 2013	29 april 2016	<i>Functies:</i> Partner Peak4, Olympisch hockeyer
Mw. H. (Hermine) Voûte	9 april 2014	9 april 2017	<i>Functies:</i> Partner Loyens & Loeff, Lid Raad van Toezicht Eye Film Institute
Dhr. P. (Pieter) Jongstra	9 april 2014	9 februari 2016	<i>Functies:</i> Lid bestuur Koninklijke NBA, Commissaris APG, voormalig managing partner EY
Dhr. O. (Onno) de Bruijn	9 april 2014	9 april 2017	<i>Functies:</i> Gedefungeerd notaris, Voormalig partner Houthoff Buruma, Bestuurslid diverse charitatieve instellingen
Dhr. F.A.M. Majoor (Frank)	10 april 2015	10 april 2018	<i>Functies:</i> Oud-Ambassadeur en voormalig Secretaris-Generaal van het Ministerie van Buitenlandse Zaken, bestuurslid diverse charitatieve organisaties, lid van International Advisory Council van APCO Worldwide.

Onkosten bestuur

In lijn met het lage-kosten beleid zijn alle bestuursleden onbezoldigd en vrijwillig bestuurslid. Alle mogelijke kosten, zoals reis- en telefoonkosten, nemen de bestuursleden voor hun eigen rekening.

Directiebeloning 2015

De beloning van de directeur wordt vast gesteld door het bestuur van de stichting.

	Bedragen in euro's
Dienstverband	
Aard (looptijd)	Onbepaalde tijd
Uren	40
Parttime percentage	100%
Periode	1/1 - 31/12
Bezoldiging	
<u>Jaarinkomen:</u>	
Brutoloon/salaris	73.048
Vakantiegeld	6.148
Eindejaarsuitkering	0
Variabel inkomen	0
	79.196*1
SV-lasten (wg deel)	9.221
Belastbare vergoedingen/bijtellingsen	0
Pensioenlasten (wg deel)	3.800
Overige beloningen op termijn	0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	0
Totaal 2015	92.217
Totaal 2014	86.534

*1 Het salaris van de directeur wordt getoetst aan de hand van de VFI-richtlijn voor directeursalarissen in de non-profit branche. Dit salaris volgens de richtlijn bestaat uit: 12 maandsalarissen, vakantiegeld, eventuele eindejaarsuitkeringen inclusief 13e/14e maand en toegekend variabel inkomen.

Op grond van deze richtlijn is de functie van algemeen directeur binnen Right To Play ingedeeld in categorie F, met een maximaal jaarinkomen van €88.094. Het salaris van de directeur in 2015 blijft hier met €79.196 onder.

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

Financiële positie

Right To Play Nederland zet haar middelen effectief en efficiënt in. Dit wordt gewaarborgd door een internationale planning- en controlcyclus waar alle Right To Play-kantoren op aangesloten zijn. Ook heeft de stichting interne administratieve en financiële processen om de kwaliteit te waarborgen en de cashflow en projecties te bewaken.

Right To Play Nederland streeft naar het minimaliseren van haar kosten waardoor zoveel mogelijk inkomsten vanuit de fondsenwerving besteedt kunnen worden aan haar doelstelling. Right To Play Nederland probeert zoveel mogelijk van haar diensten en producten gesponsord te krijgen. In 2015 ontving Right To Play Nederland met IT-support, kantoorruimte, promotiemateriaal, en ondersteuning bij evenementen een in-kind sponsoring met een totale waarde van € 102.065.

In 2015 werd een negatief resultaat geboekt van € 25.194. In 2015 heeft Right To Play Nederland een strakke cashflow controle uitgevoerd om er zorg voor te dragen dat de continuïteitsreserve niet boven het vastgestelde limiet uit kwam. Door het negatieve resultaat van 2015 daalt de continuïteitsreserve naar € 250.135.

Het is voor Right To Play Nederland niet noodzakelijk om een reserve aan te houden. Right To Play Nederland is onderdeel van een internationale organisatie en het doet de doelstelling van de organisatie geen recht om lokaal hoge reserves aan te houden. Het vastgestelde limiet van de continuïteitsreserve is maximaal 5 maal de maandelijkse lasten en minimaal 3 maal de maandelijkse lasten. Met deze reserve blijven we ruim onder de CBF norm die hiervoor gesteld is. Volgens deze CBF norm mag de continuïteitsreserve van de organisatie maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de organisatie zijn.

Het beleggingsbeleid van de organisatie is conservatief. Overtollige liquide middelen worden tijdelijk op een bedrijfsspaarrekening gezet.

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

Vooruitblik 2016

In 2015 is het fundament van Right To Play Nederland verder verstevigd met de ontwikkeling van nieuwe fondsenwervende activiteiten en strategieën gericht op specifieke doelgroepen zoals High Net Worth Individuals (HNWI). In 2016 wordt de ingeslagen weg met betrekking tot een verdergaande nadruk op de boodschap van Right To Play vervolgd, alsook een uitbouw van de HNWI strategie en de reeds bestaande aanpak voor bedrijven en instituten zoals de Nationale Postcode Loterij en het Ministerie van Buitenlandse Zaken. Ook zullen op internationaal niveau hervormingen worden doorgevoerd om de organisatie klaar te stomen voor de toekomst.

2016 brengt een jaar vol fondsenwervende activiteiten met onder andere de terugkeer van de Right To Play Golf Cup, Dam tot Damloop, The Ultimate Sports Quiz voor Right To Play en een nieuw Olympisch Gala in samenwerking met NOC*NSF. Op het gala zal Right To Play vlak na de Olympische Spelen met het NOC*NSF de successen van de Nederlandse equipe in Rio vieren.

Internationaal worden er onder leiding van de nieuwe CEO Kevin Frey in 2016 hervormingen doorgevoerd, met als doel de organisatie (kosten)effectiever te maken en verantwoordelijkheden terug te leggen naar de programmalanden. Tevens wordt een nieuw fondsenwervend kantoor geopend in Duitsland met als doel de inkomsten van de organisatie te verhogen en meer te spreiden.

Dankzij bijdragen van het Ministerie van Buitenlandse Zaken zal in 2016 uitvoering worden gegeven aan twee nieuwe projecten. Een van deze projecten heet het Sport and Humanitarian Assistance Project (SaHA) gericht op de vluchtelingenproblematiek in de regio rondom Syrië. Met steun van de Canadese overheid gaat Right To Play verder met het meerjarenprogramma Play for the Advancement of Quality Education (PAQUE) gericht op het verbeteren van onderwijs door middel van doelgericht sporten en spelen. Right To Play richt zich in deze projecten op duurzame samenwerkingen met (lokale) partners. Zo is het SaHA project een samenwerking tussen de KNVB, War Child, Unicef en Right To Play.

In 2016 zal Right To Play het succesvolle project Jeugdhelden afronden in de Palestijnse gebieden waarin is samengewerkt met War Child. Dit driejarige project is mede mogelijk gemaakt door een bijdrage van de Nationale Postcode Loterij.

Kortom, Right To Play kijkt uit naar een positief en actief 2016 waarin de opgebouwde basis uit 2015 zal worden uitgebreid en versterkt. Zowel op nationaal als internationaal vlak zal Right To Play goed zichtbaar zijn en zo haar missie om kinderen wereldwijd te laten leren door te spelen kracht bijzetten.

De begroting 2016 laat een totaal aan inkomsten zien van € 2.395.000, waarvan € 1.710.000 ongeoormerkt is en € 685.000 geoormerkte donaties. Aan de kostenkant is een bedrag opgenomen van € 760.620.

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

Den Haag, 1 juni 2016

W.G. Jiskoot, voorzitter bestuur

F.A.M. Majoor, bestuurslid

F.M.A.M. Evers, bestuurslid

H. Voûte, bestuurslid

J.J. Otterloo, bestuurslid

O.J.M. de Bruijn, bestuurslid

K. Akkerman-In 't Veld, directeur

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

Jaarrekening

Balans
Staat van baten en lasten
Toelichting op de jaarrekening

2. Jaarrekening

Balans per 31 december 2015

(na verwerking voorstel tot bestemming van het resultaat)

	Toe- lichting	31.12.2015 €	31.12.2014 €
Actief			
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	4.679	7.316
Vlottende activa			
Vorraden	2	24.959	15.248
Vorderingen: Debiteuren	3	198.532	93.847
overlopende activa	4	<u>93.068</u>	<u>416.657</u>
		316.559	525.752
Liquide middelen	5	<u>280.260</u>	<u>225.993</u>
		<u>601.498</u>	<u>759.061</u>

	Toe- lichting	31.12.2015 €	31.12.2014 €
Passief			
Reserves	6	250.135	275.329
Kortlopende schulden			
Crediteuren		2.349	1.311
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7	11.447	25.943
Overige schulden en overlopende passiva	8	<u>337.567</u>	<u>456.478</u>
		351.363	483.732
		<u>601.498</u>	<u>759.061</u>

Staat van baten en lasten over 2015

	Toe- lichti ng	2015	Begroting 2015	2014
		€	€	€
Donaties en giften	9	586.093	1.090.000	643.887
Overige baten	10	46.514	0	241.438
Baten uit eigen fondsenwerving		632.607	1.090.000	885.325
Baten uit acties van derden	11	818.512	500.000	712.596
Subsidies van overheden	12	224.250	451.633	217.235
Rentebaten		1.009	0	3.188
Totaal baten		1.676.378	2.041.633	1.818.344
Lasten	13			
Besteed aan doelstellingen:				
Projectactiviteiten Right To Play Int.		1.115.842	1.462.140	1.194.500
Voorlichting en bewustmaking		122.292	238.813	135.100
		1.238.134	1.700.953	1.329.600
Kosten eigen fondsenwerving		193.111	131.300	187.157
Kosten beheer en administratie		270.327	209.380	227.908
Totaal lasten		1.701.572	2.041.633	1.744.665
Resultaat		-25.194	0	73.679
Onttrekking c.q. toevoeging continuïteitsreserve		-25.194	0	73.679

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

Toelichting op de jaarrekening

Stichting

Stichting Right To Play Nederland is opgericht op 9 augustus 2004 en is gevestigd te Den Haag, Alexanderstraat 10.

Activiteiten

De stichting heeft ten doel:

- De levens van kinderen in de meest achtergestelde gebieden ter wereld, voornamelijk in ontwikkelingslanden, te verbeteren d.m.v. het stimuleren, bevorderen, ondersteunen en (doen) uitvoeren van sport- en spelprogramma's;
- Het ontwikkelen en stimuleren van een beter begrip en bewustzijn voor en van de benarde situatie van kinderen in de wereld;
- Het bevorderen en stimuleren van en beter begrip voor het gebruik van sport en spel als middel om fysieke, sociale en emotionele ontwikkeling, vrede en gezondheid en onderwijs te verbeteren en draagt daarmee bij aan structurele armoedevermindering;
- Het in het algemeen benutten van de "goodwill" van internationale en nationale (ex)topsporters, de Olympische Familie, de Olympische Partners en de Olympische Media voor de hulp en ondersteuning van kinderen in nood;
- Het verwerven en in stand houden van fondsen en het geheel of gedeeltelijk aanwenden van deze fondsen en de daaruit voortvloeiende opbrengsten, ter ondersteuning van maatschappelijke instellingen, voornamelijk in ontwikkelingslanden, met een doelstelling vergelijkbaar met de doelstelling van de stichting;
- Al wat met het vorenstaande verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Right To Play Nederland opereert en rapporteert in overeenkomst met de richtlijnen en en standaarden van de Raad van Jaarverslaggeving, Richtlijn 650.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Alle opgenomen vlottende activa en kortlopende schulden kennen een resterende looptijd korter dan een jaar.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover deze op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien deze voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage (20%-33%) van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten

Donaties en giften worden als baten verantwoord in het jaar waarin deze zijn toegekend en de ontvangst ervan voldoende zeker is.

Verdeling lasten naar bestemming

Bij het toerekenen van de kosten wordt vastgesteld of deze direct toerekenbaar zijn aan één de vier hoofdactiviteiten van de organisatie: Internationale Projecten, Voorlichting en Bewustmaking, Fondsenwerving en Beheer en administratie.

De uitvoeringskosten van Right To Play bestaan uit:

- | | |
|---|---------------------------|
| - Organisatie kosten
evenementen | - Personeelskosten |
| - Publiciteit en
communicatiekosten m.b.t.
fondsenwerving | - Huisvestingskosten |
| | - Algemene kosten |
| | - Reis- en verblijfkosten |
| | - Afschrijvingen |

De uitvoeringskosten van de organisatie worden verdeeld over de volgende hoofdactiviteiten:

- Internationale Projecten: kosten welke gemaakt worden ten behoeve van de projecten van Right To Play in de programmalanden. Bijvoorbeeld de doorstorting van de Nederlandse organisatie richting het hoofdkantoor in Canada voor de financiering van de projecten van Right To Play. Ook de personeelskosten welke op basis van urenverantwoordingen per werknemer per activiteit worden toegekend aan de activiteit Internationale projecten;

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

- Voorlichting en Bewustmaking: Alle activiteiten met betrekking tot de voorlichting en bewustmaking in Nederland van het werk van Right To Play;
- Fondsenwerving: Alle kosten van activiteiten die ten doel hebben mensen te bewegen geld te geven voor de doelstelling, worden aangemerkt als kosten Fondsenwerving;
- Beheer en Administratie: De kosten voor beheer en administratie zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet kunnen worden toegerekend aan de doelstelling of de Fondsenwerving. De uitvoeringskosten in deze hoofdactiviteit worden doorbelast op basis van het aantal fte's.

De personeelskosten worden toegerekend aan de hoofdactiviteiten op basis van urenverantwoordingen per werknemer per activiteit. Deze urenverantwoording wordt maandelijks bijgehouden door de werknemers.

Pensioenlasten

De pensioenregeling van de stichting wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder, te weten een verzekeringsmaatschappij. De pensioenverplichtingen uit de pensioenregeling worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of en zo ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen, waaronder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder, leiden tot lasten voor de stichting en worden in de balans opgenomen in een voorziening. Ultimo 2015 (en 2014) waren er geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

1) Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa in 2015 is als volgt:

	€
Boekwaarde per 1 januari 2015	7.316
Bij: investeringen in apparatuur	2.744
Af: afschrijvingen	(5.381)
Boekwaarde per 31 december 2015	<u>4.679</u>

De materiële vaste activa worden gebruikt ten behoeve van de onderscheiden activiteiten van de stichting.

2) Voorraden

	31.12.2015 €	31.12.2014 €
Vorraad handel- en promotiematerialen	<u>24.959</u>	<u>15.248</u>
	<u>24.959</u>	<u>15.248</u>

Vorderingen

3) *Debiteuren*

	31.12.2015 €	31.12.2014 €
Te ontvangen donaties	118.023	25.954
Te ontvangen subsidies (overlopende termijnen)	<u>80.509</u>	<u>67.893</u>
	<u>198.532</u>	<u>93.847</u>

4) *Overige vorderingen en overlopende activa*

	31.12.2015 €	31.12.2014 €
Vooruitbetaling Right To Play International *	88.804	398.941
Omzetbelasting	1.765	9.964
Overige vorderingen	<u>2.499</u>	<u>7.752</u>
	<u>93.068</u>	<u>416.657</u>

* De vooruitbetaling aan Right To Play International zal binnen 1 jaar in termijnen aflopen. Een bedrag van € 88.804 loopt af in 2016.

5) Liquide middelen

	<u>31.12.2015</u>	<u>31.12.2014</u>
	€	€
Kas	1.164	1.563
Rabobank	<u>279.096</u>	<u>224.429</u>
	<u>280.260</u>	<u>225.993</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting. Uitgezonderd van het bedrag van €5.000 wat gereserveerd is voor de bankgarantie. Deze bankgarantie is verplicht vastgesteld ten behoeve van de overeenkomst met Renpart Vastgoed B.V., de eigenaar van het huidige kantoorpand.

6) Reserves

Continuïteitsreserve

	<u>31.12.2015</u>	<u>31.12.2014</u>
	€	€
Overschot 2004	150.282	150.282
Overschot 2005	93.833	93.833
Overschot 2006	74.551	74.551
Tekort 2007	(112.427)	(112.427)
Overschot 2008	5.355	5.355
Overschot 2009	214.308	214.308
Overschot 2010	207.010	207.010
Tekort 2011	(79.092)	(79.092)
Tekort 2012	(131.811)	(131.811)
Tekort 2013	(220.359)	(220.359)
Overschot 2014	73.679	73.679
Tekort 2015	<u>(25.194)</u>	<u>0</u>
	<u>250.135</u>	<u>275.329</u>

Right To Play Nederland houdt de lijn aan vanaf 2015 dat de continuïteitsreserve minimaal 3 maal en maximaal 5 maal de maandelijkse uitvoeringskosten van de stichting is. Right To Play Nederland is onderdeel van een internationale organisatie en is dus niet genoodzaakt een hoge continuïteitsreserve aan te houden. Het doel is om de continuïteitsreserve constant te laten blijven.

Kortlopende schulden

7) Belastingen en premies sociale verzekeringen

	<u>31.12.2015</u>	<u>31.12.2014</u>
	€	€
Omzetbelasting	0	14.392
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	<u>11.447</u>	<u>11.551</u>
	<u>11.447</u>	<u>25.943</u>

8) Overige schulden en overlopende passiva

	<u>31.12.2015</u>	<u>31.12.2014</u>
	€	€
Vooruitontvangen bijdrage NPL *	89.991	413.191
Vooruitgefactureerde omzet	0	1.590
Uit te keren subsidie aan Right To Play International (overlopende termijnen en RC-verhouding)	213.828	18.177
Te betalen vakantiegeld en –dagen	23.360	15.354
Overige schulden	10.388	8.166
	<u>337.567</u>	<u>456.478</u>

* De vooruitontvangen bijdrage van de Nationale Postcode Loterij zal binnen 1 jaar in termijnen aflopen. Een bedrag van € 89.991 loopt af in 2016.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane leaseverplichtingen voor het kantoorpand, een auto en een printer is in totaal € 19.000. De resterende looptijd van deze leasecontracten is 4-16 maanden.

Toelichting op de onderscheiden posten van staat van baten en lasten

9) Donaties en giften

De ontvangen donaties en giften kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
Bedrijfsleven	127.625	75.882
Evenementen en acties	336.885	480.636
Fondsen	15.000	0
Individuele donaties	106.583	87.369
	<u>586.093</u>	<u>643.887</u>

10) Overige baten uit eigen fondsenwerving

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
Resultaat op verkoop goederen (omzet € 6.410 kostprijs €1.126)	5.284	11.346
Veilingen	34.000	210.142
Loterijen	7.230	19.950
	<u>46.514</u>	<u>241.438</u>

In de post Baten uit eigen fondsenwerving (bestaande uit Donaties en giften én Overige baten uit eigen fondsenwerving) ad € 632.607 is een geormerkte donatie van € 15.000 inbegrepen.

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

11) Baten uit acties van derden

Deze baten zijn ontvangen van derden zonder dat hier een eigen inspanning voor is geleverd en waarvoor de stichting geen eigen risico loopt. Hierin is begrepen de donatie van de Nationale Postcode Loterij betreft € 500.000.

In 2015 is een extra bijdrage ontvangen van de Nationale Postcode Loterij door middel van de 'Extra Trekking'.

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
Nationale Postcode Loterij – Reguliere bijdrage	500.000	500.000
Nationale Postcode Loterij – Extra projectbijdrage "Jeugdhelden"	<u>318.512</u>	<u>212.596</u>
	<u>818.512</u>	<u>712.596</u>

Het gehele bedrag van de ontvangen extra trekking is uitgekeerd aan Right To Play International ten behoeve van het genoemde internationale project. Alle ontvangen bijdragen hebben een incidenteel karakter. Ter verkrijging van deze bijdrage zijn in 2015 geen kosten gemaakt.

12) Subsidies van overheden

In 2015 en 2014 hebben wij de volgende subsidies ontvangen van de Nederlandse overheid:

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	€	€
Ministerie BuZa - ISA - Sport for Development 2012-2015	<u>224.250</u>	<u>217.235</u>
	<u>224.250</u>	<u>217.235</u>

Het gehele bedrag van de ontvangen subsidies van Ministeries is uitgekeerd aan Right To Play International ten behoeve van de genoemde internationale projecten. Alle ontvangen subsidies hebben een incidenteel karakter. Ter verkrijging van deze subsidies zijn in 2015 geen kosten gemaakt.

13) Verdeling van lasten naar bestemming

	Doelstelling		Eigen Fondsen- werving €	Beheer en administratie €	Totaal 2015 €	Begroting 2015 €	Totaal 2014 €
	Internationale projecten €	Voorlichting en Bewustmaking €					
Uitkeringen aan Right To Play International	1.074.698	0	0	0	1.074.698	1.376.203	1.132.921
Salarissen	31.546	95.570	90.136	111.680	328.933	338.000	305.472
Sociale lasten	4.742	14.650	12.965	16.936	49.292	84.500	47.703
Pensioenlasten	1.058	3.664	3.409	4.173	12.304	12.000	11.612
Kosten evenementen	0	994	83.020	0	84.014	60.000	97.932
Afschrijvingen materiële vaste activa	516	1.569	1.467	1.829	5.381	3.600	3.037
Reis- en verblijfkosten	3.085	0	0	34.778	37.863	60.000	46.808
Publiciteits- en communicatie Kosten	7	5.758	1.337	4.546	11.648	9.800	12.215
Kantoor- en algemene kosten	190	87	777	96.384	97.438	97.530	86.965
	1.115.842	122.292	193.111	270.327	1.701.571	2.041.633	1.744.665

De uitkering in 2015 aan Right To Play International bevat een totaal bedrag van € 1.074.698. € 350.000 (2014: € 735.500) van dit bedrag zijn ongeoormerkte donaties die aangewend worden voor matchfinanciering in verschillende projecten en dekking van bedrijfskosten. Het restant ad. |€ 724.698 (2014: € 397.421) is geoormerkt voor specifieke projecten, zoals hiervoor opgenomen in de toelichting op donaties en contributies en op subsidies van overheden. Voor een overzicht van de uitgaven van Right To Play Internationaal kunt u het Internationale jaarverslag raadplegen van de stichting, deze kunt u downloaden op onze website.

De totale bestedingen aan de doelstellingen ad € 1.238.134 bedragen 73,7% (2014: 73,1%) van de totale baten ad € 1.679.378. De kosten voor eigen fondsenwerving ad € 193.111 bedragen 30,5% (2014: 21,1%) van de totale baten uit eigen fondsenwerving ad € 632.607. Het Centraal Bureau Fondsenwerving houdt een percentage van 25% aan over de afgelopen drie jaar en daarmee heeft Right To Play, ondanks het hogere percentage in 2015, voldaan aan deze norm. Het bestedingspercentage lasten dat gevonden wordt door het totaal van de bestedingen aan de doelstelling ad € 1.238.134 te delen door de som van de totale lasten ad € 1.701.571 komt uit op 72,8% (2014: 76,2%).

Overige toelichtingen

Aantal werknemers

Het gemiddeld aantal werknemers berekend op fulltimebasis bedroeg 6.5 fte. (2014: 7,0).

Bezoldiging bestuur en directie

De beloning van de directeur wordt vast gesteld door het bestuur van de stichting.

	Bedragen in euro's
Dienstverband	
Aard (looptijd)	Onbepaalde tijd
Uren	40
Parttime percentage	100%
Periode	1/1 - 31/12
Bezoldiging	
Jaarinkomen:	
Brutoloon/salaris	73.048
Vakantiegeld	6.148
Eindejaarsuitkering	0
Variabel inkomen	0
	79.196*1
SV-lasten (wg deel)	9.221
Belastbare vergoedingen/bijtellings	0
Pensioenlasten (wg deel)	3.800
Overige beloningen op termijn	0
Uitkeringen beëindiging dienstverband	0
Totaal 2015	92.217
Totaal 2014	86.534

*1 Het salaris van de directeur wordt getoetst aan de hand van de VFI-richtlijn voor directeursalarissen in de non-profit branche. Dit salaris volgens de richtlijn bestaat uit: 12 maandsalarissen, vakantiegeld, eventuele eindejaarsuitkeringen inclusief 13e/14e maand en toegekend variabel inkomen.

Op grond van deze richtlijn is de functie van algemeen directeur binnen Right To Play ingedeeld in categorie F, met een maximaal jaarinkomen van €88.094. Het salaris van de directeur in 2015 blijft hier met €79.196 onder.

Leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging.

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

Ondertekening van de jaarrekening

Den Haag, 1 juni 2016

W.G. Jiskoot, voorzitter bestuur

F.A.M. Majoor, bestuurslid

F.M.A.M. Evers, bestuurslid

H. Voûte, bestuurslid

J.J. Otterloo, bestuurslid

O.J.M. de Bruijn, bestuurslid

K. Akkerman-In 't Veld, directeur

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
Bestemming van het saldo van baten en lasten over 2014
Voorstel tot bestemming van het saldo van baten en lasten over 2015

Stichting Right To Play Nederland
Den Haag

3. Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Bestemming van het saldo van baten en lasten over 2014

Het saldo van baten en lasten over 2014 is conform het daartoe gedane voorstel onttrokken aan de reserves.

Voorstel tot bestemming van het saldo van baten en lasten over 2015

De directie stelt voor het saldo van baten en lasten ten bedrage van € 25.194 te onttrekken aan de reserves. Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.