

Stichting Right To Play Nederland

Wilhelminaplein 8  
1062 HK Amsterdam  
[www.righttoplay.nl](http://www.righttoplay.nl)



**RIGHT TO PLAY**  
BUUTVRIJ VOOR DE HELE WERELD

# Jaarrekening 2018

Rapport inzake jaarstukken 2018

Amsterdam, 24 juni 2019

## Contents

1.	Bestuursverslag 2018.....	3
1.1	Algemeen.....	4
1.2	Kort overzicht 2018.....	5
1.3	Financieel resultaat.....	7
1.4	Internationale ontwikkelingen .....	8
1.5	Bestuur en directie.....	10
1.6	Financiële positie .....	12
1.7	Vooruitblik 2019 .....	13
1.8	Ondertekening bestuursverslag .....	14
2.	Jaarrekening 2018.....	15
2.1	Balans per 31 december 2018.....	16
2.2	Staat van baten en lasten over 2018 .....	17
2.3	Toelichting op de jaarrekening.....	18
2.4	Ondertekening jaarrekening .....	27
3.	Overige gegevens 2018.....	28
3.1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.....	29
3.2	Bestemming van het saldo van baten en lasten over 2017.....	29
3.3	Voorstel tot bestemming van het saldo van baten en lasten over 2018 .....	29



# RIGHT TO PLAY

BUUTVRIJ VOOR DE HELE WERELD

## 1. Bestuursverslag 2018

- 1.1 Algemeen
- 1.2 Overzicht 2018
- 1.3 Financieel resultaat
- 1.4 Internationale ontwikkelingen
- 1.5 Bestuur en directie
- 1.6 Financiële positie
- 1.7 Vooruitblik 2019
- 1.8 Ondertekening bestuursverslag

## 1.1 Algemeen

Het bestuur en de directeur van Right To Play Nederland leggen in dit bestuursverslag verantwoording af over de ontwikkeling van de inkomsten en uitgaven in 2018 en de financiële positie van de stichting. Voor een uitgebreide toelichting op alle activiteiten en ontwikkelingen gedurende 2018 wordt verwezen naar het jaarverslag, zoals dit wordt opgenomen op de website.

Right To Play is statutair gevestigd in Den Haag. In 2004 is de stichting ingeschreven bij de Kamer van Koophandel als Stichting Right To Play Nederland. De stichting heeft vanaf 2006 het CBF-keurmerk. Ook is de stichting door de Belastingdienst erkend als ANBI.

De doelstelling van Right To Play Nederland is fondsenwerving voor de sport- en speelprogramma's die in 15 landen in Afrika, Azië en het Midden-Oosten worden uitgevoerd. Daarnaast doet Right To Play Nederland aan voorlichting en bewustwording van het Nederlands publiek over sport en spelen als middel voor ontwikkeling, wat ook bijdraagt aan de naamsbekendheid van Right To Play.

In 2018 werkten er gemiddeld 6,8 FTE voor Right To Play Nederland.

Right To Play Nederland heeft een integriteitsbeleid en een meldregeling met betrekking tot ongewenst en grensoverschrijdend gedrag. De organisatie volgt vastgestelde richtlijnen voor ethische screening van potentiële partners en *due diligence*. Right To Play Nederland handelt in overeenstemming met de Algemene Verordening Gegevensbescherming.

## 1.2 Kort overzicht 2018

2018 was een succesvol jaar voor Right To Play Nederland. Het team heeft hard gewerkt aan het werven van fondsen en het ondersteunen van verschillende sport- en speelprojecten in Afrika en het Midden-Oosten. Daarnaast hebben we veel gecommuniceerd over de kracht van spelen die wereldwijd geldt en daarmee ook de zichtbaarheid van Right To Play in Nederland vergroot.

Een hoogtepunt van het afgelopen jaar was het Right To Play Gala 2018 in de Zuiderkerk in Amsterdam. Dat vond plaats na de Olympische Spelen in PyeongChang. Een twintigtal Olympische sporters schoof aan tafel bij de ruim 200 gasten en Michiel Borstlap speelde op de piano een geïmproviseerd stuk geïnspireerd door beelden van de Winterspelen. Ambassadeur Akwasi Frimpong nam de gasten mee met zijn verhaal over de kracht van sport en spelen en onder begeleiding van twee trainers van Sounds of Change maakte de hele kerk samen muziek. Een tweede hoogtepunt van 2018 was de geweldige bijdrage van business partner ASICS. Deze business partner bracht door middel van een schoenen-actie die plaats vond in alle ASICS winkels in Europa en online een bedrag van € 500.000 bijeen. Klanten konden doneren aan Right To Play en kregen dan gelijk korting op hun aankoop. In de ASICS store in Amsterdam ontving namens Right To Play oprichter Johan Olav Koss uit handen van ASICS EMEA CEO Alistair Cameron de cheque met deze geweldige bijdrage.

Bij Right To Play draait het om de kracht van spelen. Want als je speelt is alles mogelijk. Als je speelt ontdek je nieuwe werelden. Je leert jezelf kennen. Je leert omgaan met elkaar. En omgaan met emoties. Als je speelt kun je samen lachen en vergeet je even al je zorgen. Toch is het voor heel veel kinderen onmogelijk om te spelen. Omdat ze in armoede leven. Omdat het onveilig is. Omdat ze moeten werken. Of omdat ze zo beschadigd zijn, dat ze niet meer weten hoe. Right To Play kent de kracht van spelen en geeft deze door. Aan alle kinderen. Buutvrij voor de hele wereld!

In 2018 organiseerde Right To Play voor de zesde keer de Right To Play Golf Cup, waar de golfers dit jaar na afloop van het sportieve gedeelte werden verrast met een gastoptreden van filosoof Lambert Kamphuis. In november 2018 vond voor de vierde keer de Right To Play Sports Quiz plaats, dit keer gepresenteerd door rugbyster Tessa Veldhuis en cabaretier Viggo Waas. Zowel de Golf Cup als de Sports Quiz zijn beproefde concepten waarbij deelnemers zelf spelen voor kinderen op plekken waar spelen allerm minst vanzelfsprekend is. Right To Play was in 2018 ook weer het officiële goede doel van de Dam tot Dam loop. Bijna driehonderd lopers kwamen tijdens dit grootste hardloopevent in Europa in actie voor Right To Play. Daarnaast doneerden duizenden andere lopers bij inschrijving een bedrag aan Right To Play. We organiseerden in 2018 voor het eerst samen met Le Champion in 2018 de mini-Damloop. Ondanks alle wind en regen op de zondag van de Dam tot Dam loop was het een memorabele editie met een record opbrengst voor Right To Play.

In 2018 heeft Right To Play ook het speelaanbod voor haar business partners verder ontwikkeld en getest. We noemen dit Time To Play. Time To Play is een reeks PLAY producten die Right To Play aanbiedt aan business partners in ruil voor hun bijdrage aan Right To Play. Dat doen we als tegenprestatie en om partners en supporters ook zelf te laten ervaren wat het belang is van spelen en hoe we dat inzetten in de landen waar Right To Play actief is. Naast Time To Play verzorgde Right To Play in Nederland afgelopen zomer ook weer trainingen voor vrijwilligers, COA-medewerkers en bewoners op een vijftal AZC's in samenwerking met de Cruyff Foundation. Daarbij maakten we wederom gebruik van onze doeltreffende aanpak die we gedurende heel wat jaren hebben ontwikkeld met ons werk in (post)conflictgebieden.

De opbrengsten in 2018 waren veel hoger dan begroot. Hierdoor kon Right To Play Nederland financieel meer bijdragen aan de internationale Right To Play programma's dan gepland. Aan de kostenkant eindigden we iets boven budget. In 2018 heeft Right To Play Nederland 74% van de inkomsten besteed aan de Doelstellingen. 13% van de inkomsten werd ingezet voor Fondsenwerving en 8% werd besteed aan Beheer en administratie.

### 1.3 Financieel resultaat

De totale opbrengsten in 2018 zijn vastgesteld op € 2.739.262. (begroot € 1.914.500). De totale opbrengsten lopen voor op het totaal begrote resultaat.

In 2018 heeft Right To Play Nederland effectiever fondsen geworven dan voorgaande jaren.

	2018	2017	2016	2015
Inkomsten eigen fondsenwerving	€ 1.341.408	€ 582.058	€ 829.919	€ 632.607
Kosten fondsenwerving	€ 368.447	€ 198.914	€ 243.274	€ 193.111
Ratio	27,5%	34,0%	29,3%	30,5%

#### Toelichting op de kosten

Hieronder volgt een toelichting op de verschillen tussen de begroting en de daadwerkelijke cijfers.

De afdracht aan Right To Play International bedroeg € 1.743.438 i.p.v. € 1.062.171 zoals begroot. De salarissen, inclusief sociale lasten en pensioenlasten, zijn hoger uitgevallen dan begroot: € 423.462 i.p.v. € 411.689. De kosten voor evenementen zijn lager uitgevallen dan begroot: € 175.000 i.p.v. € 198.000. De kantoor- en algemene kosten zijn hoger uitgevallen dan begroot: € 159.220 i.p.v. € 148.240.

Een aantal kosten (ICT kosten, huisvesting en facilitaire kosten en kosten voor personeelszaken) is in 2018 volledig toegekend aan Beheer & administratie en niet naar rato aan de Doelstellingen, Fondsenwerving en aan Beheer & administratie.

Bij de verdeling van de lasten naar bestemming wordt vastgesteld of deze direct toerekenbaar zijn aan de vier hoofdactiviteiten van de organisatie: Internationale projecten, Voorlichting en bewustwording, Fondsenwerving en Beheer en administratie. Voor een nadere toelichting op de gehanteerde verdeelsleutel in 2018 voor het toerekenen van onze kosten, verwijzen we naar pagina 27 van de jaarrekening.

## 1.4 Internationale ontwikkelingen

Right To Play Nederland is geassocieerd met Right To Play International, een internationale organisatie, gevestigd in Toronto, Canada. Er zijn nog zes andere nationale Right To Play kantoren die zich vergelijkbaar verhouden tot Right To Play International. Daarnaast zijn er Right To Play kantoren verbonden aan Right To Play International met lokale medewerkers in de vijftien landen in Afrika, Azië en het Midden-Oosten waar Right To Play programma's en projecten heeft. Right To Play Nederland en de andere nationale kantoren dragen alle ontvangen bijdragen minus de fondsenwervende en overige lokale lasten af aan Right To Play International. Dit is in lijn met de samenwerkingsovereenkomst tussen die Right To Play Nederland en de andere nationale kantoren hebben met Right To Play International. Right To Play International coördineert de internationale begrotings- en rapportagecyclus en verzorgt financiering van alle programma's en projecten in de programmalanden. Right To Play International overziet ook uitvoering van programma's die in meerdere landen tegelijk worden uitgevoerd, ondersteunt nationale Right To Play organisaties en zorgt voor een geconsolideerde internationale jaarrekening. 85% van alle Right To Play inkomsten wereldwijd, inclusief de inkomsten van Right To Play Nederland, wordt besteed aan Right To Play programma's en projecten, 15% aan Fondsenwerving en Beheer & administratie. De internationale cijfers worden jaarlijks gecontroleerd door Deloitte. Op de website van Right To Play Nederland wordt verwezen naar de jaarrekeningen van Right To Play Internationaal.

2018 was het tweede jaar van de uitrol van het internationale strategisch kader 2017-2020. Nationale Right To Play kantoren hebben ieder een eigen strategisch plan, dat aansluit op dat strategische kader. In 2018 is een vijftal thematische *Theories of Change* ontwikkeld om nog beter beoogde veranderingsprocessen te ondersteunen. We dragen bij aan een gezonde ontwikkeling van kinderen en een positieve leer- en leefomgeving. Gebruikmakende van de kracht van spelen hebben onze programma's en projecten vooral resultaten op het gebied van onderwijs, maar ook ten aanzien van gezondheid en samenleven, gelijkheid en bescherming van kinderen. Onze resultaten sluiten aan op de Duurzame Ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties. Spelen is een krachtig middel om resultaten te helpen bereiken. We onderscheiden sport, educatief spelen, creatief spelen en vrij spelen. Educatief spelen gebeurt vaak in het klaslokaal, creatief spelen bestaat uit muziek, dans en drama, sport spreekt voor zich en het is belangrijk om ook een plek te bieden waar kinderen vrij en veilig kunnen spelen.

Alle programma's en projecten zijn gebaseerd op plannen die Right To Play maakt op basis van lokale behoeften en noden. Plannen worden ontwikkeld met betrokkenheid van en in samenspraak met lokale partners. In elke plan staan doelstellingen, strategie en beoogde resultaten. Ook staat beschreven welke activiteiten wanneer uitgevoerd gaan worden, met wie we lokaal samenwerken en op welke wijze resultaten worden gemonitord en (extern) geëvalueerd. Right To Play meet *output* (aantallen) en *outcomes* (verandering in vaardigheden, kennis en gedrag). Right To Play programma's hebben ook *impact* want we dragen bij aan veranderingen in de samenleving. Die bijdrage is moeilijk precies te meten omdat veranderingen in de samenleving samenhangen met een groot aantal factoren en niet exclusief zijn toe te schrijven aan inzet van Right To Play.

Right To Play Nederland gaf in de 2018 mede uitvoering aan het *Sport for Development.nl (SfD)* programma (2016-2020) dat wordt uitgevoerd door ISA, Right To Play en de KNVB in een tiental landen. Het programma



wordt gefinancierd door het Ministerie van Buitenlandse Zaken. Voor Right To Play verzorgt dit kader activiteiten in Mali, Mozambique en de Palestijnse Gebieden.

In 2018 heeft Right To Play samen met War Child en de KNVB uitvoering gegeven aan het vervolg van een innovatief project genaamd *Football Unites* in Libanon, dat mogelijk wordt gemaakt dankzij het Ministerie van Buitenlandse Zaken. Het gaat om de inzet van sport in een humanitaire setting (*Sport and Humanitarian Assistance*) die semi-permanent is. Het project maakt gebruik van sport, voetbal in het bijzonder, om meer sociale cohesie tussen Libanezen en Syrische en Palestijnse vluchtelingen te realiseren in een land waar één op de vier personen een vluchteling is. Het project richt zich op 300 jonge Libanese, Syrische en Palestijnse sportleiders, 4.000 kinderen en 1.600 ouders en verzorgers. *Football Unites* zal in 2019 resulteren in een *proof of concept* dat ook op andere plekken kan worden ingezet.

2018 was ook het tweede jaar van het *The Power of Play*, het project dat Right To Play samen met Jantje Beton uitvoert in Rwanda en in Nederland met een extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij. Dit project richt zich op 100 leerkrachten in Rwanda en Nederland die speel- en ontwikkelmogelijkheden creëren voor 20.000 kinderen. De kinderen maken zelf speelmaterialen en leren van elkaar hoe dat te doen. In Rwanda ontwerpen kinderen dankzij de expertise van Jantje Beton en met lokale ondersteuning ook eigen speelplekken. Omgekeerd is de Right To Play aanpak, die draait om ervarend leren en het benutten van inzichten die spelenderwijs worden opgedaan, in het kader van dit project op Nederlandse scholen geïntroduceerd.

## 1.5 Bestuur en directie

In de statuten is bepaald dat de stichting vertegenwoordigd wordt door het bestuur en dat het bestuur het hoogste orgaan van de stichting is. Statutair heeft het bestuur de taken gedelegeerd aan de directeur en ziet het bestuur toe op de uitvoerende taken van de directeur. De verdeling van de verantwoordelijkheden tussen het bestuur en de directeur is vastgelegd in een directiereglement. Het directiereglement wordt periodiek geëvalueerd. Dit zal wederom gebeuren in 2019.

Het bestuur is verantwoordelijk voor de aanstelling van de directeur. De bestuursvoorzitter en directeur hebben regelmatig overleg. Daarnaast vindt er jaarlijks een functionerings- en beoordelingsgesprek plaats met de directeur, uitgevoerd door de bestuursvoorzitter en een tweede bestuurslid.

De directeur voert de dagelijkse leiding over de organisatie en legt daarover verantwoording af aan het bestuur. Concreet is de directeur verantwoordelijk voor de operationele zaken inclusief fondsenwerving, communicatie, personeelsbeleid en financiën.

Het bestuur van Right To Play Nederland bestaat uit 9 personen in 2018. Bestuursleden worden benoemd voor een periode van drie jaar en kunnen twee keer herbenoemd worden. Het bestuur is verantwoordelijk voor de benoeming van nieuwe bestuursleden. De huidige voorzitter van Right To Play Nederland maakt ook deel uit van het bestuur van de Right To Play International. In 2018 kwam het bestuur vier keer samen. Naast toezicht op lopende activiteiten rondom fondsenwerving en het creëren van naamsbekendheid, is een aantal belangrijke bestuursbesluiten genomen en zijn er met betrokkenheid van individuele bestuursleden, diverse werkzaamheden verricht. Het betrof onder meer het actief benaderen van het eigen netwerk voor fondsenwervende evenementen en andersoortige ondersteuning van de organisatie, het benaderen van potentieel nieuwe bestuursleden, het vaststellen van de begroting voor 2019 en het toezicht houden op het algemeen functioneren van de directeur. In 2018 heeft het bestuur ook een bezoek gebracht aan het Right To Play programma in Mozambique.

In lijn met het lage kosten beleid zijn alle bestuursleden onbezoldigd en vrijwillig bestuurslid. Kosten die bestuursleden maken in het kader van hun bestuursfunctie worden door de bestuursleden voor eigen rekening genomen.

## Bestuurssamenstelling 2018

Naam	Benoemd in	Functie eindigt	Functies
Dhr. W. G. (Wilco) Jiskoot, voorzitter vanaf september 2012	11 mei 2012, vanaf 7 september 2012 voorzitter bestuur	7 september 2021	<i>Functies:</i> Commissaris Jumbo Supermarkten, Commissaris IJsvogel NV, Voorzitter RvC Constellation Netherlands Holding BV, adviseur diverse ondernemingen en family offices
Dhr. J. J. (Joost) Otterloo	13 mei 2011	10 juli 2020	<i>Functies:</i> Consultant Spencer Stuart
Dhr. F. M.A.M (Floris) Evers	29 april 2013	29 april 2019	<i>Functies:</i> Partner Peak4, Olympisch hockeyer
Mw. H. (Hermine) Voûte	9 april 2014	9 april 2020	<i>Functies:</i> Partner Loyens & Loeff, Lid Raad van Toezicht Eye Film Institute, bestuurslid Cliniclowns
Dhr. F.A.M. (Frank) Majoor	10 april 2015	31 december 2018	<i>Functies:</i> Oud-Ambassadeur en voormalig Secretaris-Generaal van het Ministerie van Buitenlandse Zaken, bestuurslid diverse charitatieve organisaties, lid van International Advisory Council van APCO Worldwide
Dhr. R.Q. (Roderik) Bolle	1 juni 2016	1 juni 2019	<i>Functies:</i> Oprichter en managing partner Orchestra beheer, voorzitter Haagsche Rugby Club
Ms. H.J. (Hanne Jesca) Bax	13 februari 2017	13 februari 2020	<i>Functies:</i> EMEIA Chief Commercial Officer EY, Bestuurslid Topsport Community
Ms. P. (Pamela) Boumeester	19 april 2017	19 april 2020	<i>Functies:</i> Ondernemingskamer Gerechtshof Amsterdam, RvC Jaarbeurs Utrecht, RvC Heijmans, RvA H&S Groep, RvC Vebego
Dhr. A. (Aki) Temsivea	16 april 2018	16 april 2021	<i>Functies:</i> Vice President Philanthropy Right To Play International

Nieuwe bestuursleden van Right To Play Nederland, geworven in 2018, zijn dhr. R (Remko) de Bruijn en mevrouw M. (Mies) de Vries. Hun termijn vangt aan op 11 februari 2019. Dhr. A (Aki) Temisevä heeft zijn bestuurslidmaatschap beëindigd in mei 2019.

## 1.6 Financiële positie

Right To Play Nederland zet haar middelen zo effectief en efficiënt mogelijk in. Dit wordt gewaarborgd door een internationale planning en control cyclus waar alle Right To Play kantoren op aangesloten zijn. Right To Play Nederland heeft interne administratieve en financiële processen om de kwaliteit te waarborgen en de cashflow en projecties te bewaken.

Right To Play Nederland streeft naar het minimaliseren van haar kosten waardoor zoveel mogelijk inkomsten vanuit de fondsenwerving besteed kunnen worden aan haar doelstellingen. Right To Play Nederland probeert daarom zoveel mogelijk van haar diensten en producten gesponsord te krijgen. In 2018 ontving Right To Play Nederland IT-support, promotiemateriaal, ondersteuning bij evenementen en andere in-kind sponsoring met een totale waarde van € 64.028.

In 2018 is een positief resultaat geboekt van € 126.511. Van dit resultaat wordt € 25.000 toegevoegd aan de nieuwe bestemmingsreserve voor de bekostiging van de nieuwe Time To Play propositie. Het restant van het resultaat wordt toegevoegd aan de continuïteitsreserve, die hierdoor stijgt naar € 411.461.

Right To Play Nederland heeft een continuïteitsreserve voor de dekking van risico's om zeker te stellen dat we ook in de toekomst aan onze verplichtingen kunnen voldoen. Right To Play Nederland is geassocieerd met Right To Play International en houdt zodoende zelf geen hoge reserves aan. De eigen richtlijn van de continuïteitsreserve is maximaal vijf en minimaal drie keer de maandelijkse lasten. Met het positieve resultaat van 2018 komt de huidige continuïteitsreserve uit op ruim 5,5 maal de maandelijkse lasten. Met het oog op een geleidelijke stijging van de kosten de komende jaren (d.w.z. hogere bijdrage aan internationale projecten), zal deze naar verwachting weer zakken onder de 5. Volgens de norm van het CBF mag de continuïteitsreserve maximaal anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de organisatie zijn. De continuïteitsreserve was 54% van de jaarlijkse kosten in 2015, 53% in 2016, 72 % in 2017 en 70% in 2018. Right To Play Nederland is daarmee de afgelopen jaren ruim onder de door het CBF gestelde norm gebleven en voldoet aan de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen.

Het beleggingsbeleid van Right To Play is conservatief. Overtollige liquide middelen worden tijdelijk op een bedrijfsspaarrekening gezet.

## 1.7 Vooruitblik 2019

In 2019 zal Right To Play doorgaan op de ingeslagen weg. De verschillende Right To Play organisaties verbonden aan Right To Play International zullen de onderlinge samenwerking op een doelmatige manier intensiveren. Right To Play International zal in 2019 een all inclusive *Program Manual* publiceren, gebaseerd op onze jarenlange ervaring, behaalde resultaten en interne en externe evaluaties, en zullen we *global indicators* vaststellen, waarmee we beter resultaten tussen landen onderling kunnen vergelijken en programma's verder kunnen verbeteren. In 2019 zullen we ook beginnen met ontwikkeling van het nieuwe internationale strategisch kader voor de periode 2021-2024. Daarbij zijn alle Right To Play organisaties betrokken en ook partners en andere externe stakeholders. Vanzelfsprekend blijven we volop investeren in de capaciteit van de leerkrachten en coaches met wie we werken en in samenwerking met lokale partner en lokale overheden.

Right To Play Nederland zal in 2019 vooral investeren in nieuwe partnerschappen met bedrijven, maar ook in uitbouw van bestaande partnerschappen, zoals met ASICS. We zullen *Time To Play* ofwel het aanbod van PLAY producten verder ontwikkelen en blijven inzetten voor onze business partners. Daarnaast zetten we onze reeds langlopende en waardevolle samenwerking met de Nationale Postcode Loterij voort en met het Ministerie van Buitenlandse Zaken. We zullen blijven communiceren over het belang van spelen en verbinding blijven leggen tussen de waarde van spelen in landen waar Right To Play actief is en in Nederland. In 2019 zullen we ook de contouren schetsen voor ons nieuwe meerjarenplan.

Programmatisch zal de focus in 2019 blijven op de inzet van spelen als middel voor een gezonde ontwikkeling van kinderen en om bij te dragen aan de kwaliteit van onderwijs, gezondheid en samenleven en aan gelijkheid en bescherming van kinderen in Afrika, Azië en het Midden-Oosten. Right To Play Nederland vervolgt in 2019 het SaHA project in Libanon in samenwerking met ASICS, het Sport for Development programma gefinancierd door het Ministerie van Buitenlandse Zaken in samenwerking met ISA en de KNVB en het Power of Play project met Jantje Beton in Rwanda en Nederland mogelijk gemaakt met ondersteuning van de Nationale Postcode Loterij.

2019 is een niet-Olympisch jaar. Op het gebied van fondsenwerving zijn de niet-Olympische jaren altijd uitdagender dan de Olympische jaren omdat we in Olympische jaren altijd een Gala organiseren dat resulteert in een aanzienlijke bijdrage voor onze programma's. Met een drietal aansprekende nationale Right To Play campagnes zullen we 2019 op een andere manier een speciale invulling geven. Daarnaast is er in 2019 natuurlijk weer een Right To Play Golf Cup en een Right To Play Sports Quiz en zal Right To Play wederom het officiële goede doel zijn van de Dam tot Dam loop.

Voor 2019 heeft Right To Play Nederland € 2.292.636 begroot als totale inkomsten uit fondsenwerving. 79% van deze inkomsten zal volgens begroting besteed worden aan de Doelstellingen, 11% aan Fondsenwerving en 10% aan Beheer en administratie.

## 1.8 Ondertekening bestuursverslag

*Amsterdam, 24 juni 2019*

W.G. Jiskoot, voorzitter bestuur

J.J. Otterloo, bestuurslid

F.M.A.M. Evers, bestuurslid

H. Voûte, bestuurslid

R.Q. Bolle, bestuurslid

H.J. Bax, bestuurslid

P. Boumeester, bestuurslid

M. de Vries, bestuurslid

R. de Bruijn, bestuurslid

M.J. Dippel, directeur

## 2. Jaarrekening 2018

- 2.1 Balans per 31 december 2018
- 2.2 Staat van baten en lasten over 2018
- 2.3 Toelichting op de jaarrekening
- 2.4 Ondertekening van de jaarrekening

## 2.1 Balans per 31 december 2018

	Toelichting		<u>31-12-2018</u> EUR		<u>31-12-2017</u> EUR
<u>Actief</u>					
<b>Vaste activa</b>					
Materiële vaste activa	1		24.001		10.563
<b>Vlottende activa</b>					
Vorraden	2	14.161		12.600	
<b>Vorderingen</b>					
Debiteuren	3	57.694		153.937	
<b>Overlopende activa</b>	4	<u>1.010.151</u>	1.082.006	<u>948.609</u>	1.115.146
<b>Liquide middelen</b>	5		<u>592.359</u>		<u>581.192</u>
<u>Totaal</u>			<u>1.698.366</u>		<u>1.706.901</u>
<u>Passief</u>					
<b>Reserves</b>	6		436.461		309.950
<b>Kortlopende schulden</b>					
Crediteuren		23.085		16.411	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7	14.594		13.680	
Overige schulden en overlopende passiva	8	<u>1.224.226</u>	<u>1.261.905</u>	<u>1.366.860</u>	<u>1.396.951</u>
<u>Totaal</u>			<u>1.698.366</u>		<u>1.706.901</u>



## 2.2 Staat van baten en lasten over 2018

	Toelichting	<u>2018</u>	<u>Budget 2018</u>	<u>2017</u>
		EUR	EUR	EUR
<b>Baten</b>		-	-	-
		-	-	-
Baten van particulieren, bedrijfsleven, kerken, vermogensfondsen, levering producten en/of diensten	9	1.341.957	734.000	582.392
Overige baten		-549	0	-334
		-	-	-
<b>Inkomsten uit eigen fondsenwerving</b>		<b>1.341.408</b>	<b>734.000</b>	<b>582.058</b>
Baten van loterij organisaties	10	742.508	500.000	800.646
Baten van subsidies van overheden	11	655.346	680.500	205.265
Rentebaten		0	0	129
<b>Totaal baten</b>		<b>2.739.262</b>	<b>1.914.500</b>	<b>1.588.098</b>
<b>Lasten</b>	12			
Besteed aan doelstellingen:				
Projectactiviteiten RTP Internationaal		1.831.028	1.145.614	923.704
Voorlichting en bewustwording		197.351	164.858	186.551
		2.028.379	1.310.472	1.110.255
Kosten eigen fondsenwerving		368.447	380.088	198.914
Kosten beheer en administratie		215.925	223.940	234.230
<b>Totaal lasten</b>		<b>2.612.751</b>	<b>1.914.500</b>	<b>1.543.399</b>
<b>Resultaat</b>		<b>126.511</b>	<b>0</b>	<b>44.699</b>
<b>Toevoeging reserves</b>		<b>126.511</b>	<b>0</b>	<b>44.699</b>

## 2.3 Toelichting op de jaarrekening

### 2.3.1 Stichting

Stichting Right To Play Nederland is opgericht op 9 augustus 2004. Momenteel is de stichting gevestigd aan het Wilhelminaplein 8 te Amsterdam.

### 2.3.2 Activiteiten

De stichting heeft ten doel:

- De levens van kinderen te verbeteren in de meest achtergestelde gebieden ter wereld, voornamelijk in ontwikkelingslanden. Dit doormiddel van het stimuleren, bevorderen, ondersteunen en doen uitvoeren van sport- en spelprogramma's.
- Het creëren van begrip en bewustzijn voor de benarde situatie van deze kinderen
- Het creëren van begrip voor het gebruik van sport en spel als middel om fysieke, sociale en emotionele ontwikkeling, vrede, gezondheid en onderwijs te verbeteren en hiermee bij te dragen aan structurele armoedevermindering.
- Het in het algemeen benutten van de 'goodwill' van (inter)nationale (ex)topsporters, de Olympische Familie, de Olympische Partners en de Olympische Media voor de hulp en ondersteuning van kinderen in nood.
- Het verwerven van nieuwe en in stand houden van bestaande fondsen en het aanwenden van deze fondsen en de daaruit voortvloeiende opbrengsten, ter ondersteuning van maatschappelijke instellingen met een vergelijkbare doelstelling als Right To Play Nederland.
- Al wat met het vorenstaande verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn.

### 2.3.3 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Right To Play Nederland opereert en rapporteert in overeenkomst met de richtlijnen en standaarden van de Raad van Jaarverslaggeving en de richtlijnen van het CBF, met name Richtlijn 650.

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor een specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Alle opgenomen vlottende activa en kortlopende schulden kennen een resterende looptijd korter dan een jaar.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voor zover deze op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslag jaar, worden in acht genomen indien deze voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### 2.3.4 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

#### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en, indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage (20-33%) van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname.

#### *Vorderingen en overlopende activa*

De vorderingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### *Kortlopende schulden en overlopende passiva*

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

### 2.3.5 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

#### *Baten*

Donaties en giften worden als baten verantwoord in het jaar waarin deze zijn toegekend en de ontvangst ervan voldoende zeker is. Voor bijdragen en subsidies voor specifieke, meerjarige projecten worden de (voorst)-ontvangen bedragen toegerekend aan de jaren waarin de kosten voor deze specifieke projecten daadwerkelijk worden gemaakt en zijn verantwoord.

#### *Verdeling van lasten naar bestemming*

Bij het toerekenen van de kosten wordt vastgesteld of deze direct toerekenbaar zijn aan de vier hoofdactiviteiten van de organisatie:

- Internationale Projecten
- Voorlichting en bewustwording
- Fondsenwerving
- Beheer en administratie.

De afdracht en uitvoeringskosten van Right To Play Nederland bestaan uit:

- Internationale Right To Play project -en organisatie bijdragen
- Kosten voor de organisatie van evenementen
- Kosten voor voorlichting en communicatie
- Personeelskosten
- Reis- en verblijfskosten
- Huisvestingskosten
- Algemene kosten

- Afschrijvingen

De uitvoeringskosten van Right To Play Nederland worden verdeeld over de eerdergenoemde hoofdactiviteiten:

- Internationale Projecten: De kosten welke gemaakt worden ten behoeve van de projecten van Right To Play in programmalanden.
- Voorlichting en bewustwording: De kosten voor alle activiteiten met betrekking tot het geven van voorlichting en het bewerkstelligen van bewustwording en attitudeverandering, het zo mogelijk actief betrekken van en gedragsverandering (anders dan het geven van geld) bij de doelgroep in Nederland met betrekking tot het werk van Right To Play.
- Fondsenwerving: Alle kosten en activiteiten die ten doel hebben mensen te bewegen geld te doneren aan de stichting en daarmee de programma's van Right To Play mogelijk te maken.
- Beheer en administratie: De kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en welke niet kunnen worden toegerekend aan Fondsenwerving. De uitvoeringskosten voor deze hoofdactiviteit worden doorbelast op basis van het aantal fte's.

De personeelskosten worden toegerekend aan de hoofdactiviteiten op basis van urenverantwoording per werknemer per activiteit. Deze urenverantwoording wordt op maandbasis geadministreerd door de werknemers.

#### *Pensioenlasten*

De pensioenregeling van de stichting wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder, te weten een verzekeringsmaatschappij. De pensioenverplichtingen uit de pensioenregeling worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of, en zo ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen, waaronder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder, leiden tot lasten voor de stichting en worden in de balans opgenomen in een voorziening. Ultimo 2018 (en 2017) waren er geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

### 2.3.6 Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

#### 1) Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa in 2018 is als volgt:

	EUR
Boekwaarde per 01-01-2018	10.563
Bij: investeringen	17.736
Af: afschrijvingen	<u>(4.298)</u>
Boekwaarde per 31-12-2018	<u>24.001</u>

De materiële vaste activa worden gebruikt ten behoeve van de onderscheiden activiteiten van de stichting.

#### 2) Voorraden

	<u>31.12.2018</u>	<u>31.12.2017</u>
	EUR	EUR
Voorraden	<u>14.161</u>	<u>12.600</u>
	<u>14.161</u>	<u>12.600</u>

#### 3) Debiteuren

	<u>31.12.2018</u>	<u>31.12.2017</u>
	EUR	EUR
Te ontvangen donaties	<u>57.694</u>	<u>153.937</u>
	<u>57.694</u>	<u>153.937</u>

#### 4) Overige vorderingen en overlopende activa

	<u>31.12.2018</u>	<u>31.12.2017</u>
	EUR	EUR
Vooruitbetaling RTP International voor internationale projecten	220.309	71.691
Omzetbelasting	0	4.565
Vooruitbetaling derden inzake Power of Play project	656.710	847.860
Nog te ontvangen vanuit RTP International	2.676	0
Overige vorderingen	<u>130.456</u>	<u>24.493</u>
	<u>1.010.151</u>	<u>948.609</u>

5) *Liquide middelen*

	<u>31.12.2018</u>	<u>31.12.2017</u>
	EUR	EUR
Kas	1.123	1.334
Rabobank	<u>591.236</u>	<u>579.858</u>
	<u>592.359</u>	<u>581.192</u>

Van de liquide middelen is € 324.183 bestemd voor uitgaven met betrekking tot het The Power of Play project de komende jaren. De overige liquide middelen staan vrij ter beschikking van de stichting.

6) *Reserves*

	<u>31.12.2018</u>	<u>31.12.2017</u>
	EUR	EUR
Continuïteitsreserve		
Overschot 2004	150.282	150.282
Overschot 2005	93.833	93.833
Overschot 2006	74.751	74.751
Tekort 2007	(112.427)	(112.427)
Overschot 2008	5.355	5.355
Overschot 2009	214.308	214.308
Overschot 2010	207.010	207.010
Tekort 2011	(79.092)	(79.092)
Tekort 2012	(131.811)	(131.811)
Tekort 2013	(220.359)	(220.359)
Overschot 2014	73.479	73.479
Tekort 2015	(25.194)	(25.194)
Overschot 2016	15.116	15.116
Overschot 2017	44.699	44.699
Overschot 2018	<u>101.511</u>	<u>0</u>
	<u>411.461</u>	<u>309.950</u>
	<u>31.12.2018</u>	<u>31.12.2017</u>
Bestemmingsreserve Time To Play	EUR	EUR
Toevoeging 2018	<u>25.000</u>	<u>0</u>
	<u>25.000</u>	<u>0</u>

Right To Play Nederland is geassocieerd met Right To Play International en houdt zodoende zelf geen hoge reserves aan. De eigen richtlijn van de continuïteitsreserve is maximaal vijf en minimaal drie keer de maandelijkse lasten. Met het positieve resultaat van 2018 komt de huidige continuïteitsreserve uit op ruim 5,5 maal de maandelijkse lasten. Met het oog op een geleidelijke stijging van de kosten (d.w.z. grotere bijdrage aan internationale projecten) de komende jaren, zal deze naar verwachting weer zakken onder de 5. Tevens is in 2018 in verband met de nieuwe Time To Play propositie een bestemmingsreserve gevormd.

7) *Belastingen en premies sociale verzekeringen*

	<u>31.12.2018</u>	<u>31.12.2017</u>
	EUR	EUR
Loonheffing en premies sociale verzekeringen	14.269	13.680
Omzetbelasting	<u>325</u>	<u>0</u>
	<u>14.594</u>	<u>13.680</u>

8) *Overige schulden en overlopende passiva*

	<u>31.12.2018</u>	<u>31.12.2017</u>
	EUR	EUR
Vooruit ontvangen bijdrage NPL*	931.499	1.174.007
Vooruit ontvangen bijdragen	180.309	11.690
Internationale programma's		
Uit te keren subsidie aan RTP		
International (overlopende termijnen en RC-verhouding)	0	134.354
Te betalen vakantiegeld en –dagen	21.459	19.951
Overige schulden	<u>90.959</u>	<u>26.858</u>
	<u>1.224.226</u>	<u>1.366.860</u>

\* Van dit bedrag is € 656.710 vooruitbetaald aan derden.

*Niet in de balans opgenomen verplichtingen*

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane verplichtingen voor het kantoorpand en een printer is in totaal € 20.816. De resterende looptijd van deze leasecontracten is 12 (kantoorpand) en 36 (printer) maanden.

*2.3.7 Toelichting op de onderscheiden posten van staat van baten en lasten*9) *Baten van particulieren, bedrijfsleven, kerken, vermogensfondsen, levering van producten en/of diensten*

	<u>31.12.2018</u>	<u>31.12.2017</u>
	EUR	EUR
Baten van particulieren	178.365	121.117
Baten van bedrijfsleven	908.883	415.154
Baten van kerken	0	0
Baten van vermogensfondsen	0	0
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	254.709	46.121
Overige baten	<u>-549</u>	<u>-334</u>
	<u>1.341.408</u>	<u>582.058</u>

10) *Baten van loterij organisaties*

Deze baten zijn ontvangen van loterij organisaties zonder dat hier een eigen inspanning voor is geleverd en waarvoor de stichting geen eigen risico loopt. Hier is bij inbegrepen de donatie van de Nationale Postcode Loterij ter waarde van € 500.000.

	<u>31.12.2018</u>	<u>31.12.2017</u>
	EUR	EUR
Nationale Postcode Loterij (Reguliere bijdrage)	500.000	500.000
Nationale Postcode Loterij (Bijdrage Power of Play 2018)	<u>242.508</u>	<u>300.646</u>
	<u>742.508</u>	<u>800.646</u>

In 2017 heeft Right To Play Nederland van de Nationale Postcode Loterij de volledige bijdrage voor het Power of Play programma vooruit ontvangen ter waarde van € 1.475.000. Dit project loopt van 2017 – 2020. In 2018 is van het totale budget € 242.508 besteed en verantwoord als opbrengst en programmakosten.

11) *Baten van subsidies van overheden*

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	EUR	EUR
Ministerie van Buitenlandse Zaken SfD	235.667	205.265
Ministerie van Buitenlandse Zaken SaHA	<u>419.679</u>	<u>0</u>
	<u>655.346</u>	<u>205.265</u>

Het gehele bedrag van de ontvangen subsidies van het Ministerie van Buitenlandse Zaken is specifiek bestemd voor de genoemde internationale projecten. Alle ontvangen subsidies hebben een incidenteel karakter. Ter verkrijging van deze subsidies in 2018 zijn geen kosten gemaakt.



## 12) Verdeling van lasten naar bestemming

	Internationale projecten	Voorlichting & bewustwording	Eigen fondsenwerving	Beheer & administratie	Totaal 2018	Begroting 2018	Totaal 2017
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Uitkeringen aan RTP International	1.743.438	0	0	0	1.743.438	1.062.171	683.028
Salarissen	55.214	112.494	124.465	51.986	344.159	343.709	305.036
Sociale lasten	10.787	21.191	20.716	8.072	60.765	54.064	49.199
Pensioenlasten	2.941	6.257	6.476	2.864	18.538	13.916	12.666
Kosten evenementen	0	250	174.559	191	175.000	198.600	108.950
Afschrijvingen materiële vaste activa	701	1.419	1.541	638	4.299	6.000	2.432
Reis- en verblijfskosten	6.360	8.987	592	20.634	36.573	47.700	85.052
Publiciteits- en communicatie kosten	8.354	45.589	12.755	4.060	70.758	40.100	176.953
Kantoor- en algemene kosten	3.233	1.164	27.343	127.480	159.220	148.240	120.082
<b>Total</b>	<b><u>1.831.028</u></b>	<b><u>197.351</u></b>	<b><u>368.447</u></b>	<b><u>215.925</u></b>	<b><u>2.612.751</u></b>	<b><u>1.914.500</u></b>	<b><u>1.543.399</u></b>

De uitkering in 2018 aan Right To Play International bevat een totaalbedrag van € 1.743.438. € 814.300 (2017: € 350.000) van dit bedrag zijn ongeoormerkte donaties die aangewend zijn voor matchfinanciering in verschillende projecten en dekking van bedrijfskosten. € 929.138 (2017: € 333.028) is geoormerkt voor specifieke projecten, zoals hiervoor zijn opgenomen in de toelichting op de donaties en op subsidies van overheden. Voor een overzicht van de uitgaven van Right To Play International kunt u het internationale jaarverslag raadplegen, waarnaar wordt verwezen op de website.

### 2.3.8 Overige toelichtingen

#### Personeel

Het gemiddeld aantal werknemers berekend op fulltime basis bedroeg 6,8 fte (2017: 6,1 fte)

#### Bezoldiging directie en bestuur

De beloning van de directeur wordt vastgesteld door het bestuur van de stichting.

<b>Dienstverband</b>	
Looptijd	Onbepaalde tijd
Uren p.w.	40 uur
Parttime percentage	100%
Periode	1-1-2018 t/m 31-12-2018
<b>Bezoldiging</b>	
Brutoloon/salaris	€ 74.244
Vakantiegeld	€ 5.940
Eindejaarsuitkering, 13de /14de mnd	€ 0
Variabel jaarinkomen	€ 0
Totaal	€ 80.184*
SV lasten (wg deel)	€ 9.972
Belastbare vergoedingen/bijtellings	€ 0
Pensioenlasten (wg deel)	€ 4.438
Overige beloningen op termijn	€ 0
Uitkering beëindiging dienstverband	€ 0
Totaal	€ 14.410
Huidige directeur:	
Totaal 2018:	€ 94.594
Totaal 2017:	€ 88.479

\*Het salaris van de directeur wordt getoetst aan de hand van de VFI-richtlijnen voor directeur salarissen in de non-profit branche. Dit salaris bestaat volgens de richtlijn uit: 12 maandsalarissen, vakantiegeld, eventuele eindejaarsuitkeringen inclusief 13<sup>e</sup>/14<sup>e</sup> maand en toegekend variabel inkomen.

Op grond van deze richtlijn is de functie van de algemeen directeur binnen Right To Play ingedeeld in categorie F, met een maximaal jaarinkomen van € 93.157. Het salaris van de directeur van € 80.184 in 2018, blijft hieronder.

Leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging en zijn vrijwillig bestuurslid.

## 2.4 Ondertekening jaarrekening

*Amsterdam, 24 juni 2019*

*W.G. Jiskoot, voorzitter bestuur*

*J.J. Otterloo, bestuurslid*

*F.M.A.M. Evers, bestuurslid*

*H. Voûte, bestuurslid*

*R.Q. Bolle, bestuurslid*

*H.J. Bax, bestuurslid*

*P. Boumeester, bestuurslid*

*M. de Vries, bestuurslid*

*R. de Bruijn, bestuurslid*

*M.J. Dippel, directeur*

## 3. Overige gegevens 2018

- 3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
- 3.2 Bestemming van het saldo van baten en lasten over 2017
- 3.3 Voorstel tot bestemming van het saldo van baten en lasten over 2018

### **3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Hiervoor wordt naar verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

### **3.2 Bestemming van het saldo van baten en lasten over 2017**

Het saldo van de baten en lasten over 2017 is conform het daartoe gedane voorstel, toegevoegd aan de reserves.

### **3.3 Voorstel tot bestemming van het saldo van baten en lasten over 2018**

De directie stelt voor het saldo van de baten en lasten, ten bedrage van € 126.511, toe te voegen aan de reserves: € 25.000 aan de nieuwe bestemmingsreserve en het overige, € 101.511, aan de continuïteitsreserve. Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.